



FMES
Fondation pour la Maîtrise
des Enjeux Stratégiques

RSMed

5^{ème} ÉDITION DES
**RENCONTRES
STRATÉGIQUES DE LA
MÉDITERRANÉE**

Croisons nos regards sur le Monde

LE PROGRAMME

7 et 8 OCTOBRE 2026
PALAIS NEPTUNE TOULON

Entrée gratuite **Tous publics**

En partenariat avec

FRS
Fondation pour la
recherche stratégique

**RÉGION
SUD**



PROVENCE
ALPES
CÔTE D'AZUR

LE PROGRAMME

MERCREDI 7 OCTOBRE 2026

8H00 CAFÉ D'ACCUEIL ET OUVERTURE DES PORTES

9H00 SÉQUENCE INTRODUCTIVE

10H30 PREMIER CYCLE DE TABLES RONDES

AMPHI TRUCY

Guerre et recompositions géopolitiques au Moyen-Orient

SALLE COLBERT

Menace missiles et drones, comment s'en préserver ?

SALLE RAIMU

La Baltique sous Pression

12H00 PAUSE DÉJEUNER

13H30 REMISE DES DIPLÔMES DE LA 36ÈME SMHES/CADRES DIRIGEANTS - AMPHITHÉÂTRE TRUCY

14H00 GRAND TÉMOIN - **JEAN-MARC JANCOVICI**

15H15 DEUXIEME CYCLE DE TABLES RONDES

AMPHI TRUCY

Rivalités de puissance : la France face au grand jeu

SALLE COLBERT

Les enjeux stratégiques et maritimes de l'Arctique

SALLE RAIMU

Quels modèles énergétiques en Europe face aux conflits ?

17H00 INTERVENTION DES CHEFS D'ÉTAT-MAJOR :
Les nouvelles conflictualités dans un environnement contesté

LE PROGRAMME

JEUDI 8 OCTOBRE 2026

8H00 CAFÉ D'ACCUEIL ET OUVERTURE DES PORTES

8H30 GUERRE HYBRIDE ET RÉSILIENCE DU TERRITOIRE NATIONAL
4 grandes figures de la Défense Nationale

10H00 INTERVENTION - **AMIRAL PIERRE VANDIER**
Commandant suprême allié transformation de l'OTAN

10H45 TROISIÈME CYCLE DE TABLES RONDES

AMPHI TRUCY

Recompositions des sphères
d'influence chinoises et
américaines en Indopacifique

SALLE COLBERT

Gagner sans combattre :
l'intelligence économique
comme arme

SALLE RAIMU

Résilience des systèmes
"data centrés" sur le champ
de bataille

12H15 PAUSE DÉJEUNER

14H00 QUATRIÈME CYCLE DE TABLES RONDES

AMPHI TRUCY

Que deviennent les États-Unis
à l'approche des midterms ?

SALLE COLBERT

Quel combat
aéroterrestre dans la
profondeur demain ?

SALLE RAIMU

La souveraineté alimentaire,
un levier de puissance
au XXIe siècle

15H45 CINQUIÈME CYCLE DE TABLES RONDES

AMPHI TRUCY

Quels enseignements de
l'Ukraine et du Moyen-Orient
pour la puissance militaire
aérospatiale de demain ?

SALLE COLBERT

Afrique : investissements
comme outil de puissance

SALLE RAIMU

La jeunesse, actrice de la
souveraineté industrielle

17H30 SÉQUENCE DE CLÔTURE PAR **CATHERINE VAUTRIN**
Ministre des Armées et des Anciens combattants

GUERRES ET RECOMPOSITIONS STRATÉGIQUES AU MOYEN ORIENT



MERCREDI 7 OCTOBRE



10H30, AMPHI TRUCY



RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES

Cette table ronde décryptera les conséquences de la guerre que les États-Unis et Israël ont déclenché contre l'Iran en février 2026.

Cette guerre s'analyse à l'intersection des rivalités globales entre Washington, Pékin et Moscou, mais aussi des rivalités régionales entre l'Iran, Israël, l'Arabie Saoudite et la Turquie. Le Liban, l'Irak, la Jordanie et les monarchies de la péninsule arabique ont été prises en otage lors de ce conflit. Le régime iranien, résilient, a survécu et semble se militariser au profit des Gardiens de la Révolution. Il a réussi à internationaliser cette guerre en frappant une dizaine de pays proches des États-Unis et en bloquant le détroit d'Ormuz, suscitant une crise énergétique majeure.

Quels impacts pour les pays de la région ? Quelle nouvelle architecture régionale de sécurité pourrait émerger une fois la guerre terminée ? Quelle place pour Washington et Pékin ? Le lien entre Israël, les Emirats Arabes Unis et l'Inde se renforcera-t-il ? Le nouvel axe reliant l'Arabie Saoudite au Pakistan, à l'Égypte et à la Turquie perdurera-t-il ? Le Liban normalisera-t-il ses relations avec Israël ?

C'est à toutes ces questions que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.

**TABLE
RONDE**



THÉOPHILE SIMON

TRIBUNE DE GENÈVE

Journaliste à la Tribune de Genève et pour différents médias francophones, il est spécialiste des questions internationales, avec une forte expérience du Moyen-Orient et des zones de conflits.



PIERRE RAZOUX

FMES

Pierre Razoux est docteur habilité à diriger les recherches et le directeur académique de l'institut FMES.



LÉA LANDMAN

Géopolitologue spécialiste du Moyen-Orient. Ancienne directrice du programme Diplomatie 2030 à l'Abba Eban Institute for Diplomacy and Foreign relations de l'université Reichman. Elle siège aujourd'hui au conseil de plusieurs initiatives régionales de recherche.



DALIA GHANEM

GMF

Dalia Ghanem a été directrice du programme "Conflits et sécurité" de Brookings Doha. Elle a auparavant été analyste principal à l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne (EUISS) et chercheuse résidente principale au Carnegie Middle East Center à Beyrouth.



LOULOUWA AL-RACHID

Docteure en science politique, spécialiste de l'Irak. Ancienne analyste Moyen-Orient au sein d'organisations internationales et de think tanks (Crisis Group, Carnegie Middle East Centre, IFRI).



MENACE MISSILES ET DRONES, COMMENT S'EN PRÉSERVER ?



MERCREDI 7 OCTOBRE



10H30, SALLE COLBERT



BOULEVERSEMENTS ET RUPTURES TECHNOLOGIQUES

La prolifération des missiles et des drones transforme profondément les équilibres militaires contemporains.

De nombreux états, mais aussi des acteurs non étatiques, disposent désormais de capacités de frappe autrefois réservées aux grandes puissances. L'emploi massif de drones armés et de missiles de précision dans les conflits récents illustre la vulnérabilité croissante des infrastructures civiles et militaires face à des menaces rapides et difficiles à intercepter. Face à cette évolution, la défense contre les menaces aériennes nécessite des systèmes de détection et d'interception toujours plus performants et souvent beaucoup plus chers que leurs cibles. La combinaison de capteurs avancés et de moyens de neutralisation multicouches devient essentielle pour protéger les territoires et les forces déployées.

Ainsi, comment anticiper la diversification des vecteurs de menace ? Quelles technologies privilégier pour améliorer les capacités de détection et d'interception ? Comment adapter les dispositifs face à des attaques saturantes ? Comment répondre à l'ubiquité de la menace ? Quelles coopérations internationales développer pour renforcer la défense collective ? Comment préserver le rapport coût/efficacité de ces systèmes ?

C'est à toutes ces questions que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.

**TABLE
RONDE**



XAVIER PASCO FRS

Xavier Pasco est directeur de la Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS) depuis 2016. Il est docteur et spécialiste des questions spatiales, tant civiles que militaires.



GDA VINCENT BRETON ECOLE DE GUERRE

Le général de division aérienne Vincent Breton est directeur de l'École de guerre. Précédemment, il a dirigé le Centre interarmées des concepts, des doctrines et des expérimentations (CICDE) et a occupé les fonctions d'officier général prospective et stratégie militaire de l'état-major des Armées.



HUGO RICHARD ARIANE GROUP

Hugo Richard a rejoint ArianeGroup en 2016 après avoir été conseiller de Jean-Yves Le Drian au ministère de la Défense. Il dirige depuis septembre 2026 la nouvelle direction chargée des programmes de sécurité spatiale et de défense anti-missile.



CÉCILE MACÉ MBDA

Cécile Macé est Responsable Business Développement des solutions de lutte anti-drone et laser chez MBDA. Elle évolue depuis plus de 18 ans dans l'industrie de la défense et accompagne le développement de capacités innovantes face aux nouvelles menaces aériennes.



GBR (2S) TONY MAFFEIS THALES

Le général (2S) Maffeis a rejoint Thales en 2026, après 37 ans de service dans les armées françaises, en particulier à la Légion étrangère, et dans les états-majors. Il est aujourd'hui directeur en charge de la LAD au sein de THALES LAS.



LA BALTIQUE SOUS PRESSION



MERCREDI 7 OCTOBRE



10H30, SALLE RAIMU



RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES

Véritable carrefour stratégique où se croisent des enjeux énergétiques, économiques et militaires, la mer Baltique s'étend des côtes scandinaves aux frontières de l'Europe centrale et orientale. Suite à l'invasion russe de l'Ukraine en 2022, l'adhésion de la Suède et de la Finlande à l'OTAN et le départ de la Russie du Conseil des Etats de la mer Baltique ont fait émerger un nouveau rapport de force en Baltique.

Celle-ci se manifeste par l'intensification de la présence de l'Alliance Atlantique, qui multiplie les exercices navals dont Baltrops et qui a établi des bases en Pologne, en Lituanie et Lettonie. De son côté, la Russie renforce sa posture militaire en Baltique, notamment dans l'exclave de Kaliningrad, située entre la Pologne et la Lituanie, et y affirme sa puissance à travers les exercices d'ampleur Zapad ("Ouest" en russe).

Dans ce contexte de rivalité accrue et de recomposition des équilibres régionaux, la mer Baltique tend-elle à se transformer en théâtre de confrontation entre l'OTAN et la Russie ou ces démonstrations de force relèvent-elles avant tout de logiques de dissuasion ? Jusqu'où va aller la militarisation de cet espace ?

C'est à toutes ces questions **que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.**

**TABLE
RONDE**



ANASTASIYA SHAPOCHKINA

EASTERN CIRCLES

Elle est fondatrice et directrice d'Eastern Circles, elle a travaillé pendant dix ans dans le secteur de l'énergie. Elle donne des cours sur les relations entre la Russie et l'Europe à Sciences Po Paris depuis 2012.



KRISTI RAIK

CENTER FOR DEFENCE AND SECURITY

Dr Kristi Raik est directrice de l'International Centre for Defence and Security (ICDS) depuis janvier 2025 et professeure associée de relations internationales à l'Université de Turku.



CÉLINE BAYOU

CAPS

Elle est chargée de mission Europe continentale au Centre d'Analyse, de Prévision et de Stratégie du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (CAPS) ; Chercheure associée au Centre de Recherches Europes-Eurasie (CREE) de l'INALCO.



ELĪNA EGLE

FSDI LATVIA

Elīna Egle est cofondatrice et présidente de la Fédération des Industries de Sécurité et de Défense de Lettonie (FSDI Latvia), ainsi qu'experte au sein du programme d'accélération NATO DIANA.



TOMAS JANELIŪNAS

UNIVERSITÉ DE VILNIUS

Il est professeur à l'Institut des relations internationales et des sciences politiques (IIRPS) de l'Université de Vilnius. Il publie régulièrement dans des revues universitaires nationales et régionales sur les questions de sécurité et de politique étrangère de la Lituanie.



GRAND TÉMOIN



MERCREDI 7 OCTOBRE



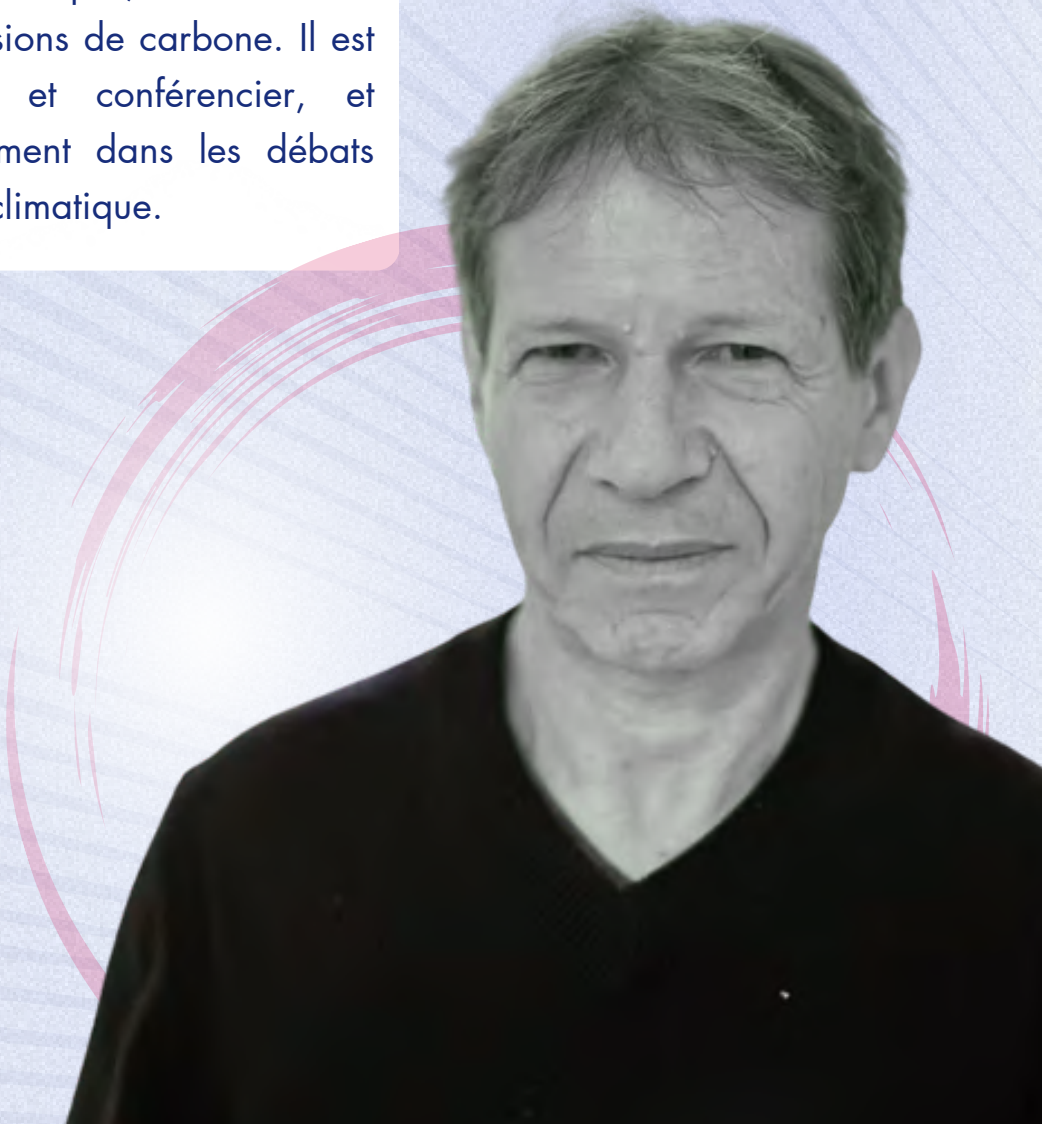
14H00, AMPHI TRUCY

JEAN-MARC JANCOVICI

Ingénieur

Jean-Marc Jancovici est un ingénieur et enseignant français. Il est spécialisé dans les questions d'énergie, de climat et de transition écologique.

Il a cofondé le Shift Project, consacré à la réduction des émissions de carbone. Il est également auteur et conférencier, et intervient régulièrement dans les débats sur le changement climatique.



RIVALITÉS DE PUISSANCES : LA FRANCE FACE AU GRAND JEU



MERCREDI 7 OCTOBRE



15H15, AMPHI TRUCY



RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES

La France évolue au cœur d'un ordre international marqué par la dominance des hyperpuissances que sont les États-Unis, la Russie et la Chine.

L'ordre international tend à se recomposer autour de logiques de blocs plus ou moins formalisés, où alliances traditionnelles et partenariats opportunistes coexistent. La remise en question des cadres multilatéraux et l'affaiblissement de certaines institutions accentuent l'incertitude, tandis que la montée en puissance d'acteurs régionaux complexifie davantage les rapports de force.

Les grandes puissances structurent leurs stratégies autour de la maîtrise des équilibres globaux, en mobilisant l'ensemble des instruments de puissance. La dissuasion nucléaire, les capacités militaires conventionnelles, mais aussi la domination technologique et économique deviennent des leviers centraux dans la compétition internationale. *Comprendre ces dynamiques suppose d'analyser les interactions entre puissances, leurs stratégies d'adaptation et leur capacité à façonner les normes et les équilibres du système international.*

C'est à toutes ces questions **que les experts internationaux sur cette table ronde s'efforceront de répondre.**

**TABLE
RONDE**



CHRISTINE OCKRENT

FRANCE CULTURE

Elle collabore en tant qu'éditorialiste à plusieurs publications européennes et à l'International Herald Tribune. Elle produit et anime l'émission "Affaires Étrangères" sur France Culture. Auparavant elle fut Directrice Générale Déléguée de l'Audiovisuel Extérieur de la France.



STÉPHANIE BALME

CERI

Stéphanie Balme est directrice du Centre de recherches internationales (CERI). Elle siège dans plusieurs conseils scientifiques et stratégiques, notamment ceux de l'IDDRI, de l'IHEDN et de l'EURICS. Elle est également vice-présidente de l'EU-China Law Studies Association.



GESINE WEBER

CSS (ETH ZURICH)

Dr. Gesine Weber est chercheuse senior au Centre d'études sur la sécurité (ETH Zurich), où elle se consacre principalement à la sécurité et à la défense européennes.



CAROLINA VENDIL PALLIN

FOI

Elle est directrice adjointe de la recherche au sein du programme "Russie" et dirige un projet de recherche intitulé "Stratégies dans le domaine cybernétique" à l'Agence suédoise de recherche sur la défense (FOI). Elle est membre de l'Académie royale suédoise des sciences de la guerre.



AMB. EITVYDAS BAJARŪNAS

LITHUANIAN CONFEDERATION OF INDUSTRIALISTS

L'ambassadeur Eitvydas Bajarūnas est un diplomate lituanien représentant la Confédération lituanienne des industriels au sein du Comité économique et social européen à Bruxelles.



LES ENJEUX STRATÉGIQUES ET MARITIMES DE L'ARCTIQUE



MERCREDI 7 OCTOBRE



15H15, SALLE COLBERT



DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES

L'Arctique s'impose aujourd'hui comme un espace stratégique en recomposition. Longtemps marginal, le Grand Nord connaît un regain d'intérêt à mesure que la fonte des glaces ouvre de nouvelles routes maritimes et rend possible l'accès à de nouvelles ressources énergétiques et minières.

Cette mutation accélérée attise les rivalités entre puissances riveraines et acteurs extérieurs. convoitée par les Etats-Unis pour des raisons stratégiques et économiques, la région polaire est plus que jamais aussi une zone d'intérêt majeur pour la Russie. Par ailleurs, la maîtrise des passages du nord-est et du nord-ouest, la sécurisation des flux et la délimitation des espaces maritimes deviennent des priorités majeures des acteurs riverains.

Au-delà de la compétition, l'Arctique demeure un terrain de coopération fragile, protégé par des cadres juridiques et des mécanismes de gouvernance dont il convient d'assurer la pérennité. Il apparaît ainsi comme un nouveau théâtre géopolitique où s'entremêlent ambitions économiques, rivalités de puissance et impératifs de souveraineté.

C'est à toutes ces questions *que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.*

**TABLE
RONDE**



ALEXANDRE TAITHE FRS

Alexandre Taithe est chargé de recherche à la Fondation pour la Recherche Stratégique, où il travaille sur la gestion des ressources en eau douce, les politiques de l'environnement et les liens entre environnement et sécurité.



NINA BORGEN

NORWEGIAN MINISTRY OF DEFENCE

Nina Borgen est directrice générale adjointe au sein du département de la politique de sécurité et des opérations du ministère norvégien de la Défense. Elle occupe actuellement le poste de chef de section chargée de l'analyse de la politique de sécurité.



AMB. OLIVIER POIVRE D'ARVOR

AMBASSADEUR POUR LES PÔLES

Nommé ambassadeur pour les pôles et les enjeux maritimes en 2020, Olivier Poivre d'Arvor travaille sur des initiatives de préservation climatique. Depuis 2014, il préside le conseil d'administration du Musée national de la Marine.



VAE (2S) DIDIER MALETERRE

EXAIL

Le VAE (2S) Didier Maleterre a consacré l'essentiel de sa carrière aux sous-marins conventionnels et nucléaires. Il a été nommé en 2023 adjoint au commandant du MARCOM de l'OTAN à Northwood. Il a rejoint EXAIL Group en octobre 2025 comme conseiller défense.



JON RAHBK-CLEMMENSEN

ROYAL DANISH DEFENCE COLLEGE

Jon Rahbek-Clemmensen est maître de conférences à l'Institut d'études stratégiques et militaires de l'École royale danoise de défense. Ses travaux de recherche portent sur la diplomatie, la sécurité et la défense dans l'Arctique et dans l'Atlantique Nord, ainsi que sur les relations transatlantiques.



QUELS MODÈLES ÉNERGÉTIQUES EN EUROPE FACE AUX CONFLITS ?



MERCREDI 7 OCTOBRE



15H15, SALLE RAIMU



DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES

Les crises géopolitiques récentes ont mis en lumière la dépendance de l'Europe aux importations et la fragilité de ses chaînes d'approvisionnement. Le nucléaire s'affirme comme un levier stratégique clé, dont la France constitue le principal pilier au sein de l'Union européenne.

Dans ce contexte, l'Europe fait face à un double impératif : sécuriser ses approvisionnements tout en accélérant la transition bas carbone. Cette évolution engage des enjeux de souveraineté, de régulation et de dépendance, et révèle des fragilités ainsi que des divergences entre États membres.

La question de l'autonomie énergétique européenne reste ainsi centrale : comment réduire les vulnérabilités sans fermer les marchés, comment sécuriser les approvisionnements dans un contexte de tensions géopolitiques durables, et quel rôle pour les états membres, en particulier la France, dans cette recomposition ?

Cette table ronde analyse les modèles énergétiques européens face aux conflits, en évaluant la résilience du système actuel, les enjeux liés aux flux et aux ressources critiques, ainsi que leurs impacts sur les économies et le quotidien des citoyens.

C'est à toutes ces questions **que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.**

**TABLE
RONDE**



NOÉMIE REBIÈRE **THE SHIFT PROJECT**

Docteure en géopolitique, spécialiste des enjeux énergétiques dans les domaines de la défense et de la sécurité, Noémie Rebière est actuellement cheffe de projet du programme DEFENDRE au sein de The Shift Project.



TOMÁŠ ŠIMOVIČ **EASTERN CIRCLES**

Tomáš Šimovič est Business Development Manager chez Slovenské elektrárne, et président du think tank Eastern Circles. Spécialiste des marchés de l'énergie et des investissements stratégiques, il possède plus de quinze ans d'expérience dans les secteurs de l'électricité, du gaz et des infrastructures énergétiques en Europe centrale et orientale.



YVES JEGOUREL **CNAM**

Yves Jegourel est professeur titulaire de la chaire d'économie des matières premières du Conservatoire national des arts et métiers et directeur du cercle CycloPe.



YANA POPKOSTOVA **EUROPEAN CENTER FOR ENERGY & GEOPOLITICAL ANALYSIS**

Yana Popkostova est fondatrice et directrice du European Centre for Energy and Geopolitical Analysis (ECEGA). Son expertise porte principalement sur la géopolitique de l'énergie, la sécurité énergétique, la transition bas-carbone et les enjeux liés aux matières premières critiques.



SIMON ENGELKES **KONRAD ADENAUER-STIFTUNG**

Simon Engelkes est référent pour les politiques énergétiques et les matières premières KAS, où il travaille notamment sur les enjeux liés à la sécurité énergétique, aux ressources stratégiques et aux dynamiques géopolitiques associées.



RECOMPOSITIONS DES SPHÈRES D'INFLUENCE CHINOISES ET AMÉRICAINES EN INDOPACIFIQUE



JEUDI 8 OCTOBRE



10H45, AMPHI TRUCY



RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES

L'Indopacifique s'impose aujourd'hui comme l'un des principaux théâtres de recomposition de l'ordre mondial. Souvent analysé à travers le seul prisme de la rivalité sino-américaine, cet espace apparaît en réalité comme un système beaucoup plus complexe, marqué par une dynamique de fragmentation et de reconfiguration des influences.

Dans ce cadre, une pluralité d'acteurs régionaux tels que l'Inde, le Japon, l'Indonésie, la Corée du Sud, l'Australie ou encore le Vietnam s'affirment comme des puissances régionales structurantes.

Longtemps perçues comme périphériques, ces puissances dites satellites développent désormais des stratégies fondées sur la diversification de leurs partenariats, le renforcement de leurs capacités économiques et militaires, ainsi que la constitution de coalitions flexibles leur permettant de maximiser leurs marges de manœuvre. À cet égard, l'ASEAN occupe une place singulière en tant que cadre multilatéral dans l'architecture régionale. Cette évolution s'inscrit dans une recomposition plus large des sphères d'influence américaine et chinoise.

Cette table ronde propose de se concentrer sur ces puissances régionales et sur la manière dont elles redessinent, par leurs stratégies, les équilibres de la compétition sino-américaine en Indopacifique.

**TABLE
RONDE**



BILL HAYTON

CHATHAM HOUSE

Bill Hayton est chercheur associé à Chatham House et ancien journaliste de la BBC. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages sur le Vietnam, la Chine et la mer de Chine méridionale, sujet sur lequel il a obtenu un doctorat de l'Université de Cambridge en 2019.



VALERIE NIQUET

FRS

Valérie Niquet est maître de recherche à la FRS, où elle dirige l'Observatoire stratégique de l'Indo-Pacifique ainsi que les programmes Japon et Corée. Spécialiste de la Chine, du Japon et des questions stratégiques en Asie depuis trente ans, elle a auparavant dirigé le Centre Asie de l'IFRI.



SOON-OK SHIN

EUROPEAN UNIVERSITY INSTITUTE

Soon-Ok Shin est chercheuse invitée au Robert Schuman de l'Institut universitaire européen et chercheuse associée au Simyeon Institute for North Korean Studies en Corée du Sud.



JAGANNATH PANDA

STOCKHOLM CENTER FOR SOUTH ASIAN AND INDO-PACIFIC AFFAIRS

Jagannath Panda est directeur du SCSA-IPA à l'Institute for Security and Development Policy (ISDP, Suède) et Senior Fellow au Hague Centre for Strategic Studies. Il est spécialiste des questions stratégiques liées à l'Indo-Pacifique, à la Chine et à l'Asie du Sud.



VEERLE NOUWENS

IISS - ASIA

Veerle Nouwens est directrice exécutive de l'IISS-Asia. Spécialiste de la politique étrangère et de défense chinoise, ainsi que des enjeux de sécurité dans l'Indo-Pacifique, elle joue un rôle majeur dans l'organisation du Shangri-La Dialogue et dans les travaux de recherche de l'IISS sur la région.



GAGNER SANS COMBATTRE : L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE COMME ARME



JEUDI 8 OCTOBRE



10H45, SALLE COLBERT



BOULEVERSEMENTS ET RUPTURES TECHNOLOGIQUES

Dans un contexte de rivalités stratégiques accrues, la compétition entre États ne se limite plus aux affrontements militaires. L'information, les technologies et les capacités industrielles deviennent des leviers majeurs de puissance et d'influence. Les stratégies d'intelligence économique s'imposent comme des instruments essentiels pour anticiper les menaces, protéger les savoir-faire sensibles et préserver les intérêts nationaux.

Espionnage industriel, captation de technologies ou contrôle des chaînes d'approvisionnement constituent désormais des formes d'affrontement à part entière. La maîtrise de l'information stratégique devient ainsi un facteur clé de souveraineté et de résilience économique. La coordination entre institutions publiques, industriels, financiers et acteurs académiques apparaît indispensable pour structurer des réponses efficaces face à des adversaires capables d'agir dans la durée.

Comment renforcer la protection des technologies sensibles face à des menaces diffuses ? Quelles méthodes adopter pour anticiper les stratégies concurrentes ? Comment organiser la coopération entre acteurs publics et privés ? Dans quelle mesure l'intelligence économique peut-elle devenir un levier central de puissance stratégique ?

C'est à toutes ces questions **que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.**

**TABLE
RONDE**



FRÉDÉRIC PIERUCCI

IKARIAN CONSEIL

Fondateur du cabinet de conseil en conformité et prévention de la corruption Ikarian, il est également Président de la Commission "Intelligence Economique Offensive" à la DGA.



ÉVA SZEGO

IHEDN

Eva Szego est docteure en économie de l'Institut Polytechnique de Paris et chercheuse à la Chaire économie de défense de l'IHEDN. Elle a reçu le prix de thèse de la Chaire Défense & Aérospatiale en 2026.



ANDRÉ LOESEKRUG

JEDI FOUNDATION

André Loeseckrug-Pietri est président de la Joint European Disruptive Initiative (JEDI), qui œuvre au renforcement du leadership européen en matière d'innovation de rupture.



IANN LE BRIS

INSTITUT FMES

Ancien commandant de sous-marin nucléaire, il cumule plus de 40 ans d'expérience dans les opérations sous-marines et l'industrie de défense. Ancien directeur de la stratégie des systèmes sous-marins de Thales, il dirige aujourd'hui le Département Conseil & Souveraineté de FMES Solutions.



MAÏ-LINH CAMUS

PRISME INTELLIGENCE

Maï-Linh Camus est la dirigeante de Prisme Intelligence. Ancienne officier de renseignement et experte en intelligence économique, elle est engagée pour la souveraineté économique et l'autonomie stratégique des entreprises françaises.



RÉSILIENCE DES SYSTÈMES "DATA CENTRÉS" SUR LE CHAMP DE BATAILLE



JEUDI 8 OCTOBRE



10H45, SALLE RAIMU



RUPTURES TECHNOLOGIQUES

La numérisation croissante des opérations militaires transforme profondément la conduite des engagements contemporains. L'intégration de capteurs et de plateformes interconnectées génère des volumes massifs de données qui conditionnent désormais la supériorité tactique.

Toutefois, cette dépendance aux technologies numériques expose les forces à de nouvelles vulnérabilités, notamment face aux cyberattaques, au brouillage électronique ou au sabotage des réseaux.

Dans cet environnement contesté, la résilience des architectures numériques devient une condition essentielle de continuité des opérations. La protection des infrastructures critiques, la redondance des systèmes et la capacité à fonctionner en mode dégradé s'imposent comme des exigences majeures.

Dès lors, comment concevoir des architectures capables de résister à des attaques multiples ? Quelles stratégies adopter pour garantir la continuité des opérations malgré les attaques ? Comment renforcer l'autonomie technologique face à des dépendances critiques ? Quelles coopérations mettre en œuvre pour sécuriser durablement les systèmes d'information militaires ?

C'est à toutes ces questions que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.

**TABLE
RONDE**



TIMOTHÉE MOULINIER **GICAN**

Il est délégué à la R&D, à l'Innovation et au Numérique au GICAN. Il accompagne les entreprises de la filière navale dans leurs projets d'innovation et coordonne les échanges entre industriels, chercheurs et pouvoirs publics.



GDI (2S) JÉRÔME BORDELLÈS

Le général de division (2S) Jérôme Bordellès a exercé dans le numérique, les systèmes d'information, le commandement et la cyberdéfense, avec des responsabilités à l'OTAN et dans les instances européennes. Admis en 2e section en 2026, il est fondateur de SCYTALE CONSEIL, cabinet de conseil sur les enjeux capacitaires et la BITD.



JEAN-MARC RICKLI

GENEVA CENTRE FOR SECURITY POLICY

Dr Jean-Marc Rickli est directeur des risques globaux et émergents au Geneva Centre for Security Policy (GCSP). Spécialiste des technologies émergentes, de la prospective stratégique et des transformations de la guerre, il est également co-président du groupe de travail sur les défis sécuritaires émergents du Consortium du Partenariat pour la Paix de l'OTAN.



ÉRIC PAPIN **NAVAL GROUP**

Eric Papin est directeur technique et membre permanent du Comité exécutif de Naval Group. A ce titre, Eric Papin pilote et garantit la maîtrise technique de l'ensemble des activités du groupe.



THIERRY SEREN **THALES**

Thierry Seren est architecte système de systèmes chez Thales, après avoir travaillé chez Naval Group et DCNS. Ingénieur diplômé de CentraleSupélec, il est spécialisé en ingénierie et intégration de systèmes



QUE DEVIENNENT LES ÉTATS-UNIS À L'APPROCHE DES MIDTERMS ?



JEUDI 8 OCTOBRE



14H00, AMPHI TRUCY



RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES

Depuis son retour à la Maison Blanche en 2025, Donald Trump bénéficie d'un Congrès à majorité républicaine.

Les élections de mi-mandat américaines prévues début novembre constitueront un test décisif, avec le renouvellement de la Chambre des représentants (435 sièges) et d'un tiers du Sénat. Dans un climat interne marqué par de fortes tensions politiques, des clivages sociaux, l'inflation et une politique migratoire vivement contestée par une partie des électeurs, le camp républicain mobilise ses soutiens pour conserver la majorité au Congrès, tandis que le parti démocrate espère reconquérir la Chambre des représentants.

Quels scénarios sont envisageables à l'issue du scrutin ? Quels impacts pour la prochaine présidentielle ? Comment les fractures sociétales se reflètent-elles lors de ces élections ? Quelle influence de la part des géants de la tech américaine ? Alors que les électeurs MAGA se divisent sur la politique étrangère de Donald Trump, la guerre au Moyen-Orient aura-t-elle un impact sur l'issue du scrutin ?

Cette table ronde réunira des spécialistes des États-Unis pour décrypter les multiples enjeux des midterms.

**TABLE
RONDE**



MARIE-CAROLINE DEBRAY

INSTITUT FMES

Elle est la directrice des affaires publiques et du développement stratégique de l'Institut FMES. Ancienne collaboratrice au sein d'un think-tank à Washington, elle a acquis une connaissance fine des enjeux transatlantiques.



THIBAUT MUZERGUES

SHARED GROUND

Directeur politique de Shared Ground, spécialiste des questions européennes et transatlantiques. Il a débuté sa carrière comme conseiller politique et consultant en campagnes électorales au Royaume-Uni et en France, avant de rejoindre l'International Republican Institute.



CELIA BELIN

ECFR

Senior policy fellow à l'European Council on Foreign Relations et dirige son bureau parisien depuis janvier 2023. Elle a été conseillère pour les affaires américaines et transatlantiques au Centre d'analyse, de prévision et de stratégie du ministère français des affaires étrangères.



KARIN VON HIPPEL

RUSI

Elle a dirigé le Royal United Services Institute (RUSI) de 2015 à 2024. Elle conseille actuellement plusieurs start-ups spécialisées dans la défense et les technologies. Elle préside aussi le pôle défense et sécurité chez Arden Strategies.



KATJA GREESON

ASPEN INSTITUTE

Directrice adjointe et directrice du programme transatlantique de la branche allemande de l'Aspen Institute. Elle a débuté sa carrière aux États-Unis, en travaillant notamment en tant que directrice marketing au Comité national démocrate.



QUEL COMBAT AÉROTERRESTRE DANS LA PROFONDEUR DEMAIN ?



JEUDI 8 OCTOBRE



14H00, SALLE COLBERT



BOULEVERSEMENTS ET RUPTURES TECHNOLOGIQUES

A l'heure où les équilibres tactiques et stratégiques sont profondément bouleversés, le champ de bataille aéroterrestre est au sujet à un essor technologique majeur qui bouleverse la perception et la conduite de l'action dans la profondeur.

La prolifération des drones et la montée en puissance des capacités d'artillerie transforment la reconnaissance comme la frappe, tandis que l'intelligence artificielle accélère l'analyse des données et réduit les délais décisionnels. L'importance des architectures de combat collaboratif muent le champ de bataille en un réseau dynamique, où chaque capteur alimente chaque effecteur.

Dans cet environnement saturé, transparent et de plus en plus létal, la survivabilité repose sur la mobilité, la furtivité et la capacité à opérer en mode dégradé. Les doctrines évoluent vers des logiques multi-domaines, intégrant synchronisation des effets, décentralisation de la décision et autonomie accrue des unités au contact.

Penser le combat aéroterrestre de demain, c'est anticiper les ruptures, pour préparer les forces à un affrontement plus rapide et plus incertain que jamais.

C'est à toutes ces questions **que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.**



GCA (2S) BERTRAND TOUJOUSE

INSTITUT FMES

Directeur de l'Observatoire Terre 2040 de la FMES depuis septembre 2025, le général de corps d'armée (2S) Bertrand Toujouse a terminé sa carrière militaire comme commandant des forces opérationnelles terrestres et du commandement Terre Europe.



GDI JEAN-ANDRÉ CASANOVA

CAPR

Le général de division Jean-André Casanova est un officier de l'armée de Terre dont la carrière s'est construite dans les hélicoptères de combat et de manœuvre. Il a pris la tête du Commandement des actions dans la profondeur et du renseignement en 2025.



ANTOINE DE BRAQUILANGES

HELSING

Antoine de Braquilanges est PDG d'Helsing France. Il est chargé de la stratégie, des affaires publiques et des relations avec le ministère des Armées ainsi qu'avec d'autres institutions gouvernementales souveraines en France, au sein de l'Union européenne et de l'OTAN.



HUGO COQUERET

MBDA

Hugo Coqueret est responsable du pôle de développement commercial des activités terrestre de MBDA France, comprenant les munitions antichar, téléopérées et l'artillerie sol-sol longue portée.

**TABLE
RONDE**



LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE, UN LEVIER DE PUISSANCE AU XXIE SIÈCLE



JEUDI 8 OCTOBRE



14H00, SALLE RAIMU



DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES

La souveraineté alimentaire s'affirme comme un levier stratégique majeur, au cœur des rapports de puissance qui structurent le XXI^e siècle. Dans un contexte de dérèglement climatique, de tensions géopolitiques et de volatilité des marchés agricoles, la capacité d'un Etat à nourrir sa population devient un facteur déterminant de stabilité, d'indépendance et d'influence. Les crises récentes ont mis en lumière la vulnérabilité des dépendances extérieures, qu'il s'agisse d'importation de céréales, d'engrais ou d'énergie.

Au-delà de la seule production, la souveraineté alimentaire recouvre l'ensemble de la chaîne : accès aux ressources, maîtrise des filières, sécurisation des approvisionnements et résilience des systèmes logistiques. Dans une logique de compétition internationale, les grandes puissances déploient des stratégies d'influence fondées sur l'exportation de denrées, le contrôle des terres agricoles ou la maîtrise des technologies agronomiques. L'alimentation devient ainsi un instrument de diplomatie, voire de pression.

C'est à toutes ces questions **que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.**

**TABLE
RONDE**



GUILLAUME OUATTARA RFI

Guillaume Ouattara est rédacteur en chef adjoint et journaliste-présentateur chez RFI.



VELINA TCHAKAROVA

FOR A CONSCIOUS EXPERIENCE

Velina est experte en stratégie géopolitique, forte de 26 années d'expérience académique et professionnelle dans l'analyse des tendances mondiales, des risques et la prospective stratégique.



JÉRÉMY DENIEULLE

AGRICULTURE STRATÉGIES

Jérémy Deniulle est directeur des études du think tank Agriculture Stratégies. Spécialiste des relations entre puissance et agriculture, il s'est intéressé dans le cadre de sa thèse à la géopolitique et à la géoéconomie du blé dans les Afriques.



MARTA RIVERA-FERRE

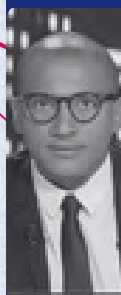
SPANISH NATIONAL RESEARCH COUNCIL

Marta est professeure de recherche à l'INGENIO et possède un profil multidisciplinaire, spécialisé dans l'analyse des interactions entre société et environnement au sein des systèmes agroalimentaires.



TIM BENTON UNIVERSITY OF LEEDS

Tim Benton est conseiller en matière de systèmes alimentaires, de sécurité alimentaire et de durabilité, et professeur émérite à l'Université de Leeds.



AFRIQUE : INVESTISSEMENTS COMME OUTIL DE PUISSANCE



JEUDI 8 OCTOBRE



15H45, SALLE COLBERT



RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES

En Afrique, les investissements économiques sont devenus des instruments majeurs de projection stratégique. Derrière les ports, corridors logistiques ou infrastructures énergétiques se jouent des ambitions qui dépassent le seul cadre économique, avec des puissances cherchant à s'implanter durablement, influencer les normes et sécuriser des partenariats stratégiques.

La compétition implique une diversité d'acteurs, États, institutions financières internationales, entreprises publiques ou fonds souverains, dans un continent dont le poids démographique, les ressources et la position géographique en font un enjeu central.

La Chine y a construit en deux décennies un réseau d'influence important, mais elle est désormais confrontée à l'offensive d'acteurs tels que la Turquie, les pays du Golfe, l'Inde, les États-Unis, ou encore les puissances européennes, tous cherchant à consolider ou à renforcer leur présence. La Russie, quant à elle, demeure un acteur économique marginal sur le continent. Loin d'être passifs, les États africains arbitrent les rivalités, diversifient leurs partenariats et instrumentalisent la concurrence pour renforcer leurs marges de manœuvre et affirmer leur souveraineté.

C'est à toutes ces questions **que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.**

**TABLE
RONDE**



DJENABOU CISSE

FRS/CAPS

Chargée de mission au CAPS et chercheuse associée à la FRS, Djenabou Cisse est spécialiste des questions de défense et de sécurité en Afrique, avec une expertise particulière sur le Sahel et le Golfe de Guinée.



HAFEZ GHANEM

POLICY CENTER FOR THE NEW SOUTH

Hafez Ghanem est Senior Fellow au Policy Center for the New South. Ancien vice-président de la Banque mondiale pour les régions du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord.



DIÉ AÏCHA FALL

WATHI

Dié Aïcha Fall est chargée de recherche en économie, statistique et finance au sein du think tank WATHI. Elle est également journaliste économique et financière, lauréate du Prix d'Excellence du Journalisme de l'UEMOA en 2026.



TOBIAS RÜTTERSHOFF

KONRAD ADENAEUR STIFTUNG

Tobias Rüttershoff est directeur du Programme régional de dialogue sur les politiques de sécurité pour l'Afrique de l'Ouest et le Sahel de la Fondation Konrad-Adenauer, basé à Abidjan.



BENJAMIN AUGÉ

IFRI

Benjamin Augé est chercheur associé à l'IFRI et titulaire d'un doctorat en géographie. Il est également responsable des enquêtes au sein d'Africa Intelligence. Il enseigne dans les programmes Executive Master de HEC Paris et de Sciences Po Paris.



LA JEUNESSE, ACTRICE DE LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE



JEUDI 8 OCTOBRE



15H45, SALLE RAIMU



DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES

Les tensions géopolitiques contemporaines et la nécessité de relancer la compétitivité industrielle obligent désormais les industriels à conjuguer résilience des chaînes d'approvisionnement, maîtrise des technologies critiques, attractivité des jeunes talents et intégration des technologies émergentes.

Dans cette équation, la jeunesse apparaît alors comme un levier essentiel de la souveraineté industrielle. Étudiants, jeunes professionnels, entrepreneurs constituent un vivier de compétences et de créativité, essentiels à la transformation des modèles industriels. Leur maîtrise des technologies émergentes et leurs capacités d'innovation en font des acteurs clés pour moderniser le tissu industriel français.

Ces échanges permettront d'identifier les conditions nécessaires pour mobiliser durablement les jeunes talents : adaptation des formations aux besoins industriels, valorisation des parcours techniques et scientifiques et développement d'une culture stratégique et industrielle forte. Les intervenants analyseront également les aspirations des nouvelles générations, ainsi que les freins à leur engagement vers des filières industrielles.

C'est à toutes ces questions **que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.**

**TABLE
RONDE**



MATHILDE RAYMOND

PODCAST LA COURSE

Mathilde Raymond est la créatrice de "La Course", premier podcast francophone dédié à la géoéconomie, et responsable de projet Europe au MEDEF International. Diplômée de Sciences Po Paris et de l'Université d'Ottawa.



LÉNAÏC SEGALEN

CINAV

Lénaïc Segalen est déléguée générale de CINAV, le Campus National des Industries de la Mer, après avoir été DRH chez Naval Energies puis occupé des fonctions RH chez Naval Group.



MIKAËL BUTTERBACH

AIRBUS DEFENSE AND SPACE

Mikaël Butterbach est SVP HR Space Systems et Directeur des Ressources Humaines d'Airbus Defence and Space France.



VINCENT QUINTANA

GICAT

Vincent Quintana est directeur des affaires publiques France au GICAT. Ancien conseiller en politique de défense à l'Assemblée nationale et ancien chef de cabinet à la Coordination nationale du renseignement, et de la lutte contre le terrorisme à l'Élysée.



BÉATRIX HUGOT

JEUNES IHEDN

Béatrix Hugot est chargée de relations parlementaires et politiques chez MBDA, leader européen dans le domaine des missiles et systèmes de missiles. Présidente des Jeunes IHEDN, elle s'investit depuis 2022 au sein de l'association pour diffuser l'esprit de défense.



NOS PARTENAIRES



GICAT

CINAV
CHOISIR LES INDUSTRIES DE LA MER

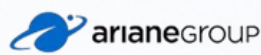
GICAN



Délégation
interministérielle
à la Méditerranée



exail



MBDA

NAVAL GROUP

AIRBUS



SOUTENEZ - NOUS

Vous avez apprécié les Rencontres Stratégiques de la Méditerranée et souhaitez en savoir plus sur la FMES ?

Découvrez les nombreux avantages en adhérant à la FMES ci-dessous :



Scannez le QR Code ci-dessus

SUIVEZ-NOUS

Pour suivre nos formations, conférences et publications, retrouvez nous sur :



@InstitutFMES



Institut FMES



@Institutfmes



**La Boussole
Stratégique**



Institut FMES



FMES FRANCE

QUELS ENSEIGNEMENTS DE L'UKRAINE ET DU MOYEN-ORIENT POUR LA SUPÉRIORITÉ AÉRO-SPATIALE DE DEMAIN ?



JEUDI 8 OCTOBRE



15H45, AMPHI TRUCY



BOULEVERSEMENTS ET RUPTURES TECHNOLOGIQUES

Abstract

C'est à toutes ses questions *que les experts invités sur cette table ronde s'efforceront de répondre.*



PIERRE RAZOUX **FMES**

Pierre Razoux est docteur habilité à diriger les recherches et le directeur académique de l'institut FMES.



GDA MARC LE BOUIL **CDAOA**

Bio



CHRISTOPH BERGS **RUSI**

Bio



CNE MALCOLM PINEL **CESA**

Bio



X

IFRI

Bio



X

IFRI

Bio

TABLE
RONDE

