



FMES

Fondation pour la Maîtrise
des Enjeux Stratégiques

37^e Session Méditerranéenne des Hautes Études Stratégiques

SMHES

cadres dirigeants

Pourquoi les SMHES cadres dirigeants ?

L'institut FMES propose une formation annuelle s'adressant aux cadres dirigeants des secteurs public et privé. La formation des Sessions méditerranéennes des hautes études stratégiques (SMHES) permet non seulement de conduire une **étude de niveau stratégique** mais également d'appréhender les **grands enjeux de défense et de sécurité de l'espace méditerranéen**. La diversité des candidats sélectionnés contribue de manière essentielle à la richesse d'une session conçue pour promouvoir une **réflexion collective** sur un thème en rapport avec l'actualité. Cette formation apporte aux auditeurs des sessions une culture indispensable à l'exercice de hautes responsabilités. En partenariat avec l'institut des hautes études de défense nationale (IHEDN), cette formation bénéficie également de l'appui académique de l'université de Toulon et est sanctionnée par un diplôme d'université « stratégie et analyses prospectives des mondes méditerranéens ».

Trois types d'activités structurent la formation :

- **Des conférences et des visites** centrées sur les volets de défense et de sécurité fournissant des éléments d'analyse, de discussion et de compréhension des questions abordées;
- **Des travaux de comités** garants de la collégialité des réflexions conduites;
- **Des missions d'étude**, à Bruxelles auprès de l'OTAN et de l'Union européenne, à Genève auprès d'organismes internationaux et dans un pays concerné par le thème d'étude.

Les SMHES en quelques mots

➤ La formation s'étale sur **9** mois à raison d'un séminaire mensuel :

8 séminaires durent **2** jours et demi ;

1 dure **2** jours ;

➤ + de **200** heures dispensées sur l'année;

➤ Une attestation de formation délivrée par la FMES;

➤ Un diplôme d'université « Stratégie et analyses prospectives des mondes méditerranéens » de l'Université de Toulon, de niveau BAC+5;

➤ la fin de la session, un rapport portant sur le thème d'étude est publié et transmis aux autorités, aux grands acteurs industriels de la défense ainsi qu'aux institutions étatiques.

Taux de satisfaction de la formation

À l'issue de chaque session, les auditeurs sont invités à remplir un questionnaire d'appréciation de la formation, portant sur l'organisation générale, les conférences-débats, les missions d'étude, les travaux de comité. Concernant le cycle 2024-2025, 100 % des auditeurs ont estimé que la formation dans son ensemble a répondu à leurs attentes.

Taux de réussite

La totalité des auditeurs de la 35^{ème} session ont été diplômés.



Un mot du directeur

Laurent Kolodziej

◊ *Général de corps d'armée (2S)*

◊ *Directeur des Sessions méditerranéennes des hautes études stratégiques*



Le Levant ; ce mot invite au voyage et résonne au cœur de celui ou de celle qui s'intéresse à l'histoire des civilisations. C'est là que sont apparues l'agriculture et les premières civilisations urbanisées. Cette terre que baigne la Méditerranée orientale a ensuite appartenu à plusieurs empires de l'Antiquité ; Égyptiens, Babyloniens, Perses, Grecs, Romains et Byzantins s'y sont succédés et aujourd'hui encore les vestiges des maîtres antiques du Levant sont toujours visibles. Ensuite s'installa la domination arabe qui repoussa les Byzantins puis, autour de l'an mil, ce furent les Turcs Seldjoukides qui dominèrent la région avant que les Chrétiens n'y réapparaissent avec les Croisades lancées au XI^{ème} siècle. Au fil de ces dernières, des royaumes chrétiens se créèrent et se défirent au Levant tandis que se développèrent des ports prospères car essentiels pour les échanges et le commerce entre l'Orient et l'Occident. L'Empire ottoman, fondé à la fin du XIII^{ème} siècle, domina ensuite toute la région jusqu'au début du XX^{ème} siècle. Pendant toute cette période, malgré les différences religieuses, le commerce entre l'Orient et l'Occident resta cependant prospère et, grâce aux accords commerciaux passés avec les puissances occidentales, avec la France notamment, les ports et les villes de la Méditerranée orientale se développèrent de manière spectaculaire ; ce sont les fameuses « Échelles du Levant ». Plus près de nous, après la première guerre mondiale et la chute de l'empire ottoman, le Levant fut partagé en mandats français et britanniques et cette période marqua la naissance des États modernes de la région mais aussi celle des tensions qui y persistent encore aujourd'hui. En résumé, berceau des grandes religions monothéistes (judaïsme, christianisme, islam), le Levant et la Méditerranée orientale sont un espace de mélange culturel et d'échanges depuis des millénaires mais sont aussi une zone de frictions intenses et de conflits récurrents dont les impacts, la résonance et les perspectives façonnent la géopolitique régionale et mondiale. En choisissant pour thème « Quelles nouvelles équations géopolitiques et géostratégiques en Méditerranée orientale et au Levant dans la décennie qui vient ? » les auditrices et les auditeurs de la 37^{ème} Session Méditerranéenne des Hautes Études Stratégiques/Cadres-dirigeants vont entreprendre une belle odyssée. Leur navigation dans les arcanes de l'Histoire, des religions et de la géographie ; leur appropriation des domaines fondant la puissance d'un État : l'économie, la technologie, la démographie, la force militaire, l'influence, les alliances et beaucoup d'autres encore va les amener à découvrir puis à pratiquer la grammaire de la géopolitique et de la géostratégie. Maîtriser ces disciplines est en effet indispensable à tous les cadres-dirigeants qui entendent comprendre le monde dans lequel eux et leurs entreprises ou leurs administrations évoluent. Ce monde n'est hélas plus celui de la mondialisation heureuse où le commerce, l'échange et le droit prévalaient et où les différends se réglaient pacifiquement. Le monde de 2026 voit le retour du rapport de force, de la violence désinhibée, des impérialismes et des rivalités et il ne pardonne ni l'inaction, ni la faiblesse ni l'angélisme. Dans un tel environnement, avoir des cadres-dirigeants formés à l'analyse géopolitique est assurément un avantage déterminant et c'est pourquoi la FMES propose ce cursus. Seule en France à enseigner la géopolitique et la géostratégie dans une démarche concrète et diplômante, cette formation d'exception n'offre cependant que 36 places ; ne tardez pas à y inscrire vos cadres !



Objectifs de la formation

- **Appréhender** les enjeux de défense et de sécurité français et européens
- **Acquérir** une culture stratégique et contribuer activement au processus d'aide à la décision
- **Comprendre** les évolutions géopolitiques et géostratégiques du bassin Méditerranéen et du Moyen-Orient à travers un thème d'étude
- **Élaborer** un travail collaboratif à travers la rédaction d'un rapport d'étude
- **Constituer** un réseau caractérisé par le niveau et la diversité des personnes qui le composent

Thème d'étude

« Quelles nouvelles équations géopolitiques et géostratégiques en Méditerranée orientale et au Levant »

**14-17
octobre 2026**

CADARACHE

Le fait aérien
Les technologies nucléaires

**14-16
janvier 2027**

TOULOUSE

Les technologies spatiales
et aérospatiales

**01-03
avril 2027**

MISSION EUROPE BRUXELLES

Les centres de décision
de l'UE et de l'OTAN

**12-14
novembre 2026**

PARIS

Les centres de décision
Les affaires étrangères

**03-06
février 2027**

MISSION D'ÉTUDE À L'ÉTRANGER

La réalité du terrain
Les institutions - Les
acteurs économiques
Les centres de réflexion

**13-15
mai 2027**

TOULON

L'Armée de terre
de combat

**10-12
décembre 2026**

TOULON

Le fait maritime
Les technologies
du milieu naval

**11-13
mars 2027**

GENÈVE

Les acteurs internationaux

**10-12
juin 2027**

TOULON ET MARSEILLE

La sécurité intérieure
La région face aux enjeux
géopolitiques
Clôture de la session

Public visé

- Cadres dirigeants des secteurs public et privé ;
- Chefs d'entreprise ;
- Fonctionnaires civils et militaires ;
- Personnalités représentatives des différents secteurs d'activité liés aux questions stratégiques, de défense et de sécurité ;
- Personnalités du monde politique, de la presse, des organisations non gouvernementales, des syndicats...

Condition de candidature

- La formation est réservée aux candidats de nationalité française.

Seuls les dossiers de candidatures complets seront examinés et sélectionnés suivant les principaux critères ci-dessous :

- Le parcours professionnel et le niveau de responsabilité exercé ;
- La richesse de leur expérience personnelle ;
- La volonté d'engagement pendant et après la session ;
- L'intérêt motivé pour les questions de défense et de sécurité dans le bassin Méditerranéen et le Moyen-Orient ;
- L'ouverture d'esprit et la capacité d'intégration ;
- L'appétence pour la pratique de la réflexion collective, le sens du dialogue et de l'interaction ;
- Les Perspectives de carrière ;
- La capacité de porter ses idées de manière claire et convaincante.

Après analyse du dossier d'inscription, un conseil pédagogique présidé par le directeur des SMHES prononce l'admission du candidat courant septembre.

S'inscrire

- Aller sur le site fmes-france.org : onglet FORMATIONS>SMHES cadres dirigeants et **déposer un dossier de candidature avant le 14 septembre 2026.**

Tarifs

Industriels et militaires

9000 €

Indépendants, PME et administrations territoriales

6000 €



FMES

Fondation pour la Maîtrise
des Enjeux Stratégiques

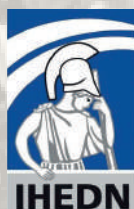
L'institut FMES est un think-tank au statut d'association loi 1901 basé à Toulon, au bord de la Méditerranée, sa région d'expertise.

Depuis plus de 35 ans, l'institut FMES s'intéresse aux enjeux géopolitiques et stratégiques du voisinage sud de la France et de l'Union européenne avec un intérêt particulier pour le bassin méditerranéen, le Moyen-Orient et l'Afrique.

L'institut FMES travaille depuis avec l'ensemble des acteurs s'intéressant à ces enjeux, tant avec le monde académique, les industriels de défense qu'avec les décideurs, publics et privés, civils et militaires, afin d'apporter une lecture pluridisciplinaire et panoramique de cette zone.

La FMES contribue au débat d'idées en cherchant à former et à informer par un travail pluriel de recherche et d'études de réflexion stratégique mais également par un ensemble de formations sur les enjeux géostratégiques.

PARTENAIRES



Institut FMES

📍 Maison du Numérique et de l'Innovation
Place Georges Pompidou - 83000 Toulon

☎ +33 4 94 05 55 55

✉ info@fmes-france.org



www.fmes-france.org



FMES FRANCE



Institut FMES



@institutFMES



Institut FMES



Bou soole Stratégique



@institutfmes