

4<sup>ème</sup> ÉDITION DES  
**RENCONTRES  
STRATÉGIQUES DE LA  
MÉDITERRANÉE**

*Croisons nos regards sur le Monde*



**8** et **9** OCTOBRE 2025  
**TOULON**

# LE PROGRAMME

**MERCREDI 8 OCTOBRE**

**8h00** / CAFÉ D'ACCUEIL ET OUVERTURE DES PORTES

**9h00** / SÉQUENCE INTRODUCTIVE

**10h30** / PREMIER CYCLE DE TABLES RONDES

## AMPHI TRUCY

Une nouvelle donne stratégique au Levant ?

## SALLE RAIMU

Dynamiques religieuses et reconfigurations géopolitiques en Afrique

## SALLE COLBERT

IA et Défense : Révolution ou Évolution Stratégique ?

**12h00** / PAUSE DÉJEUNER

**14h00** / GRAND TÉMOIN - **PIERRE VIMONT**

**15h15** / DEUXIEME CYCLE DE TABLES RONDES

## AMPHI TRUCY

L'Europe sous pression : comment organiser une défense crédible face aux menaces ?

## SALLE RAIMU

Réarmement intellectuel et résilience : préparer la jeunesse française aux défis de demain

## SALLE COLBERT

Les États du Golfe ont-ils les moyens de leurs ambitions ?

**17h00** / INTERVENTION DES 3 CHEFS D'ÉTAT-MAJOR : **LES NOUVELLES CONFLICTUALITÉS DANS UN ENVIRONNEMENT CONTESTÉ**

# LE PROGRAMME

**JEUDI 9 OCTOBRE**

**8h00 / CAFÉ D'ACCUEIL ET OUVERTURE DES PORTES**

**8h30 / TROISIEME CYCLE DE TABLES RONDES**

## AMPHI TRUCY

Ukraine, Moyen-Orient, Afrique : comment la désinformation façonne les conflits modernes

## SALLE RAIMU

Guerres hybrides : entre influence, subversion et résilience stratégique

## SALLE COLBERT

Décrypter les États-Unis : identités, récits et intérêts

**10h15 / QUATRIEME CYCLE DE TABLES RONDES**

## AMPHI TRUCY

Rivalités de puissances : Chine, États-Unis, Russie, UE

## SALLE RAIMU

Frappes dans la profondeur : les nouvelles frontières de la guerre technologique

## SALLE COLBERT

Des Balkans au Caucase : coopérations et confrontations des puissances (Turquie, UE, Russie, Iran)

**12h00 / PAUSE DÉJEUNER**

**14h00 / INTERVENTION - AMIRAL PIERRE VANDIER,  
COMMANDANT SUPRÊME ALLIÉ TRANSFORMATION DE L'OTAN**

**14h45 / CINQUIEME CYCLE DE TABLES RONDES**

## AMPHI TRUCY

Puissance française : résistances et recompositions géostratégiques

## SALLE RAIMU

Sécuriser le commerce maritime mondial face à une conflictualité croissante

## SALLE COLBERT

L'espace, terrain d'affrontement : défis stratégiques et innovations technologiques

**16h15 / REMISE DES DIPLÔMES 35ÈME SMHES & SÉQUENCE DE CLÔTURE**

# UNE NOUVELLE DONNE STRATÉGIQUE AU LEVANT ?



**MERCREDI 8 OCTOBRE**  
**10H30, AMPHI TRUCY**



**RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES**

Le démantèlement de « l'Axe de la résistance » provoqué par l'action déterminée de l'armée israélienne contre le Hamas à Gaza et le Hezbollah au Liban, l'arrivée d'un pouvoir intérimaire islamiste en Syrie après la chute de Bachar el-Assad, puis la « guerre de 12 jours entre Israël et l'Iran » ont profondément modifié l'équation stratégique au Levant.

Quels sont aujourd'hui les acteurs dominants dans cette région et quelle est leur stratégie ? L'affrontement direct entre Israël et l'Iran, conclu par un cessez-le-feu imposé par la Maison Blanche, va-t-il se muer en une guerre d'usure ? L'Irak parviendra-t-il à rester stable dans ce maelström régional ? L'Égypte et la Jordanie ne vont-elles pas faire les frais de la guerre opposant Israël au Hamas ? L'affaiblissement du Hezbollah peut-il relancer une dynamique positive au Liban ? Quel avenir pour les Kurdes et les Palestiniens ? C'est à toutes ces questions que répondront les intervenants de cette table ronde.

**TABLE  
RONDE**

## **COLONEL GUIREC FAUCHON - DGRIS**

Officier renseignement de l'armée de l'air et de l'espace, ayant occupé différents postes en unités tactiques et de formation dans l'armée de l'air et de l'espace, le Colonel Guirec Fauchon est actuellement chef du département ANMO de la DGRIS.

## **PIERRE RAZOUX - FMES**

Pierre Razoux est docteur habilité à diriger les recherches et le directeur académique de l'institut FMES.

## **JOOST HILTERMANN - INTERNATIONAL CRISIS GROUP**

Conseiller spécial pour le programme MENA à l'International Crisis Group, il a été directeur du programme MENA de 2015 à 2025. Auparavant, il a été directeur exécutif de la division des armes d'Human Right Watch et coordinateur de la recherche à l'Organisation palestinienne de défense des droits de l'Homme Al-Haq à Ramallah.

## **LÉA LANDMAN**

Géopolitologue spécialiste du Moyen-Orient. Ancienne directrice du programme Diplomatie 2030 à l'Abba Eban Institute for Diplomacy and Foreign relations de l'université Reichman. Elle siège aujourd'hui au conseil de plusieurs initiatives régionales (Moyen-Orient) de coopération et de recherche.

## **NICOLAS BADAQUI - UNIVERSITE SAINT-JOSEPH**

Professeur à l'Institut des Sciences Politiques à l'Université Saint-Joseph de Beyrouth, il est professeur invité auprès d'universités françaises et chercheur au CREC - Saint Cyr.



# DYNAMIQUES RELIGIEUSES ET RECONFIGURATIONS GÉOPOLITIQUES EN AFRIQUE



**MERCREDI 8 OCTOBRE**  
**10H30, SALLE RAIMU**



**DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES**

Dans un contexte mondial marqué par une recrudescence du fait religieux, souvent accompagné d'un retour à des valeurs conservatrices, le continent africain est un terrain particulièrement propice à la diffusion de l'influence de multiples confessions. Cette table ronde se penchera sur l'expansion croissante des dynamiques religieuses en Afrique, et sur les liens étroits qu'elles entretiennent avec les réalités géopolitiques du continent. Sur le continent africain, la religion joue en effet un rôle de plus en plus central. Dans de nombreux pays, le retour à des pratiques et à des normes religieuses strictes, voire rigoristes - aussi bien pour les différents courants de l'islam que du christianisme - devient un marqueur identitaire et politique. Cette évolution favorise la montée en puissance de mouvements radicaux, parfois violents mais aussi pacifiques. L'objectif de cette rencontre est d'analyser la façon dont la religion devient à la fois un levier de mobilisation, un facteur de clivage, mais aussi un enjeu stratégique pour de nombreux acteurs nationaux ou internationaux. Les discussions exploreront ainsi les interactions complexes entre spiritualité, pouvoir, territoire et identité, et proposeront des pistes pour mieux comprendre les logiques à l'œuvre dans les recompositions religieuses et géopolitiques en Afrique aujourd'hui.

**TABLE  
RONDE**

## **NIAGALÉ BAGAYOKO - FMES**

Dr Niagalé Bagayoko est présidente de l'African Security Sector Network et directrice de la Session des Hautes Etudes Géopolitiques Africaines de l'Institut FMES.

## **FRANÇOIS MABILLE - IRIS**

François Mabile, docteur (HDR) en sciences politiques, doyen honoraire de la faculté des sciences sociales à l'institut catholique de Paris, chercheur au CNRS, directeur de l'observatoire géopolitique du religieux à l'IRIS. Auteur d'articles et d'ouvrages sur les religions dans les relations internationales et la conflictualité contemporaine.

## **BOUBACAR BA - ONG ÉVEIL**

Boubacar BA est juriste, spécialiste en gestion et management de projets. Il est actuellement Manager du Centre d'Analyse sur la Gouvernance et la Sécurité au Sahel (CAGS) de l'ONG Éveil.

## **FAHIRAMAN RODRIGUE KONÉ - ISS AFRICA**

Fahiraman Rodrigue Koné est chef de projet à l'ISS sur les questions touchant au Sahel. Il a rejoint l'ISS en 2021 en tant que chercheur principal dans le programme Sahel sis à Bamako, au Mali.

## **HAKIM MALUDI - DKMEDIA**

Journaliste, fondateur de Dunia Kongo Media, Hakim Maludi est spécialisé sur la communauté musulmane en République démocratique du Congo. A publié les ouvrages « Allâh, la Patrie, les Ancêtres » (2017) et « Héros National, Mamadou Moustapha Ndala » (2020).



# IA ET DÉFENSE : RÉVOLUTION OU ÉVOLUTION STRATÉGIQUE ?



**MERCREDI 8 OCTOBRE**  
**10H30, SALLE COLBERT**



**RUPTURES TECHNOLOGIQUES**

L'intelligence artificielle (IA) pourrait être le nucléaire du 21ème siècle et s'imposer comme la rupture technologique qui modifiera la guerre de demain. Son intégration progressive au cœur des nouvelles technologies militaires redéfinit dès à présent en profondeur les modalités du combat moderne. Sur les champs de bataille — qu'il s'agisse du conflit russo-ukrainien ou de l'affrontement israélo-palestinien — l'usage massif de drones et de capteurs entraîne un flux de données tel qu'il ne peut plus être traité par l'humain seul. L'IA devient alors indispensable pour analyser ces données et répondre aux besoins tactiques en temps réel. Les algorithmes d'intelligence artificielle prennent une place croissante dans les systèmes d'armes, et au-delà joue un rôle central dans les processus de prise de décision, notamment dans un contexte où les acteurs privés, souvent moins encadrés par l'État, occupent une part grandissante dans le développement de ces technologies. Cette évolution soulève des enjeux cruciaux de souveraineté : que peut faire la France pour préserver sa souveraineté numérique ? Que signifie réellement "posséder" l'IA ? Quels risques cette technologie fait-elle peser sur notre autonomie stratégique ? Et, surtout, l'État et les industriels de la défense sont-ils véritablement préparés à la rupture technologique qui s'annonce ?

**TABLE  
RONDE**

## **FREDERIC COSTE - FRS**

Frédéric Coste est maître de recherche à la fondation pour la recherche stratégique. Ses travaux portent sur la gestion de crise et la résilience sociétale, en particulier sur la participation des armées dans ces domaines.

## **RENAUD BELLAIS - MBDA**

Renaud Bellais est conseiller institutionnel au sein de MBDA. Docteur en sciences économiques et habilité à diriger des recherches, il est spécialiste de l'économie de la défense et de l'innovation, et contribue activement aux réflexions stratégiques sur les enjeux industriels et technologiques de défense.

## **MICKAEL BROSSARD - THALES**

Mickaël Brossard est Global Head de la cortAix Factory chez Thales, où il dirige l'entité dédiée à l'intégration et à l'accélération des solutions en intelligence artificielle (IA).

## **ERIC PAPIN - NAVAL GROUP**

Eric Papin est directeur technique et membre permanent du Comité exécutif de Naval Group. A ce titre, Eric Papin pilote et garantit la maîtrise technique de l'ensemble des activités du groupe.



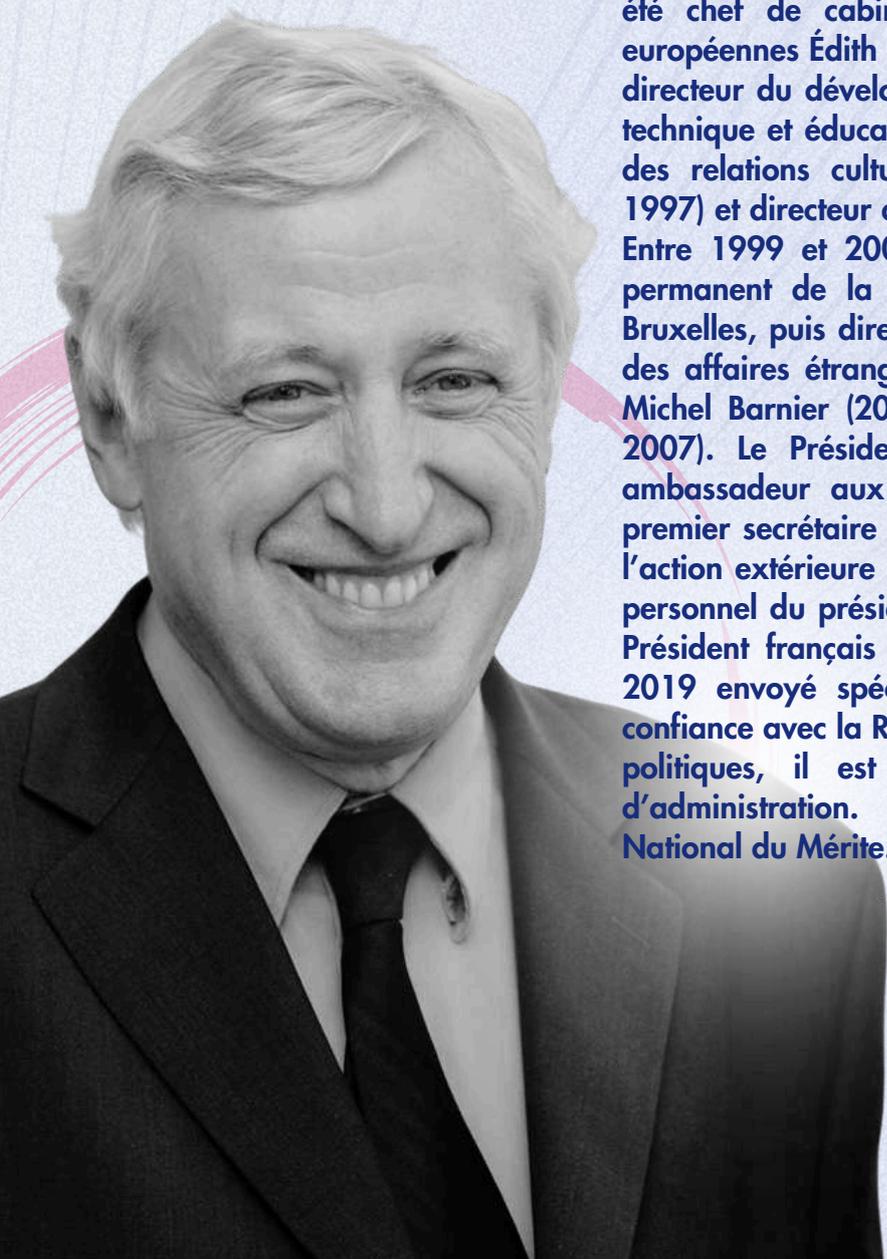
# GRAND TÉMOIN



**MERCREDI 8 OCTOBRE**  
**14H00, AMPHI TRUCY**

## **PIERRE VIMONT** **Diplomate**

La carrière de Pierre Vimont s'étend sur près de 40 ans. Il a d'abord travaillé comme deuxième secrétaire à l'ambassade de France à Londres en 1977 - 1978, puis comme premier secrétaire de 1978 à 1981. De 1981 à 1985, il a travaillé au service de presse et d'information à Paris avant de rejoindre l'EastWest Institute à New York City de 1985 à 1986. De 1986 à 1990, M. Vimont a été deuxième conseiller à la Représentation permanente de la France auprès de la Communauté européenne à Bruxelles. De 1990 à 1993, il a été chef de cabinet des ministres successifs des affaires européennes Édith Cresson et Élisabeth Guigou. Il a ensuite été directeur du développement et de la coopération scientifique, technique et éducative (1993-1996), directeur général adjoint des relations culturelles, scientifiques et techniques (1996-1997) et directeur de la coopération européenne (1997-1999). Entre 1999 et 2002, il a été ambassadeur et représentant permanent de la France auprès de l'Union européenne à Bruxelles, puis directeur de cabinet de trois ministres français des affaires étrangères, Dominique de Villepin (2002-2004), Michel Barnier (2004-2005) et Philippe Douste-Blazy (2005-2007). Le Président français Nicolas Sarkozy l'a nommé ambassadeur aux États-Unis en 2007 et il a été nommé premier secrétaire général exécutif du Service européen pour l'action extérieure en 2010. En 2015, il a été nommé envoyé personnel du président du Conseil européen, Donald Tusk. Le Président français Emmanuel Macron l'a ensuite nommé en 2019 envoyé spécial pour l'architecture de sécurité et de confiance avec la Russie. Diplômé en droit de l'Institut d'études politiques, il est un ancien élève de l'École nationale d'administration. Il est également chevalier de l'Ordre National du Mérite.



# L'EUROPE SOUS PRESSION : COMMENT ORGANISER UNE DÉFENSE CRÉDIBLE FACE AUX MENACES ?



**MERCREDI 8 OCTOBRE**  
**15H15, AMPHI TRUCY**



**DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES**

Face à des tensions et des menaces venant de toutes les directions (à l'Est, au Sud et désormais également à l'Ouest), déstabilisée par des forces centrifuges qui touchent sa cohésion, l'Europe doit à la fois se repenser et repenser en profondeur son modèle de défense. Le renforcement de la menace russe (hybride, cyber, militaire et informationnelle), combinée à la dépendance persistante envers les États-Unis qui la brutalisent, met en lumière les fragilités structurelles de la défense européenne. Pour répondre efficacement à ces défis, une coordination renforcée des États européens sur les plans stratégique, capacitaire et opérationnel s'impose. Ils devront également concentrer leurs efforts sur la consolidation de leur base industrielle et technologique et sur l'anticipation de leurs intérêts stratégiques, dans un environnement où la stabilité des alliances ne peut plus être tenue pour acquise. Dissuasion, autonomie technologique, sécurité collective, réarmement coordonné, capacité d'action autonome, « super-PSDC » ou « noyau dur »... : cette table-ronde explorera les leviers d'action pour construire en Europe, des capacités capables de protéger les intérêts du continent et de peser sur la scène mondiale. La diversité des nationalités représentées parmi les intervenants garantira un échange riche, nourri de perspectives variées, reflétant la pluralité des visions au sein du continent.

**TABLE  
RONDE**

## **BERTRAND TOUJOUSE - FMES**

Il est directeur de l'observatoire "Armée de Terre 2040" à l'Institut FMES. Il possède une expérience opérationnelle et stratégique de près de 40 années de service dans l'armée de Terre.

## **AMBASSADRICE NATHALIE CHUARD - DCAF**

L'ambassadrice Nathalie Chuard est la directrice du DCAF (Centre de Genève pour la gouvernance du secteur de la sécurité). Elle a précédemment occupé différents postes au sein du Département fédéral des affaires étrangères suisse.

## **PHILIPP BURKHARDT - KAS**

Philipp Burkhardt est chargé de pays au sein du département Europe, Amérique du Nord et dialogue multilatéral au siège de la Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) à Berlin.

## **TUIJA KARANKO - PIA**

Secrétaire générale de la PIA (Finnish Defence and Aerospace Industries), elle dirige les activités de promotion et de mise en réseau des industries finlandaises de la défense, de l'aérospatiale et de la sécurité en Finlande et dans l'UE.

## **FRÉDÉRIC PIERUCCI - IKARIAN CONSEIL**

Fondateur du cabinet de conseil en conformité et prévention de la corruption Ikarian, il est également Président de la Commission "Intelligence Economique Offensiv" à la DGA.

## **ERIC MICHEL - AIRBUS**

Il est vice-président des affaires européennes et OTAN pour la division Hélicoptères d'Airbus (Bruxelles). Il est représenté l'entreprise auprès des institutions européennes, de l'OTAN et de leurs parties prenantes.



# RÉARMEMENT INTELLECTUEL ET RÉSILIENCE : PRÉPARER LA JEUNESSE FRANÇAISE AUX DÉFIS DE DEMAIN



**MERCREDI 8 OCTOBRE**  
**15H15, SALLE RAIMU**



**ENJEUX STRATÉGIQUES**

Face aux bouleversements géopolitiques en cours, marqués par le retour de la force et des conflits armés à l'encontre du monde Occidental qui s'en pensait préservé, mais aussi par une montée des identités et des sentiments nationaux et par la prolifération des menaces hybrides (désinformation, cyberattaques, guerre économique, ingérence), la jeunesse devient une cible.

Cette génération, hyperconnectée, confrontée à une série de crises, sanitaire, environnementale, sociétale et économique, doit affronter tous ces défis. En France, le réarmement intellectuel et la résilience de la jeunesse, non seulement dans sa capacité à tenir face aux chocs, mais également à valoriser l'esprit critique, la culture stratégique et à comprendre les évolutions du monde avec lucidité, sont dès lors primordiaux pour gagner la bataille des idées.

Cette table-ronde a pour vocation de croiser les regards entre jeunes et institutionnels car la stabilité de la nation passe avant tout par la capacité de résilience des jeunes générations.

**TABLE  
RONDE**

## **GILDAS LEPRINCE - MISTER GÉOPOLITIX**

Derrière le pseudonyme Mister Geopolitix, Gildas Leprince ambitionne depuis 9 ans de « faire découvrir et comprendre le monde » à travers des vidéos postées sur les réseaux.

## **YOUSSEF HALAOUA - SCIENCES PO MENTON**

Directeur du campus Méditerranée Moyen-Orient de Sciences Po Menton, Youssef Halaoua a précédemment été chargé de relations institutionnelles au sein de l'Agence nationale du Sport.

## **SARAH M'ROVILI - JEUNES IHEDN**

Etudiante en master à Sciences Po Saint-Germain-en-Laye, Sarah M'Roivili est également responsable du Comité Afrique des Jeunes IHEDN.

## **CLAIRE DAUDÉ - SCIENCES PO MENTON**

Etudiante à Sciences Po Menton, Claire Daudé est engagée dans de nombreuses causes et associations. Ses travaux portent sur l'encadrement normatif de l'innovation technologique.

## **MURIEL DOMENACH - COUR DES COMPTES**

Muriel Domenach est une diplomate de carrière et a rejoint la Cour des comptes. Après un poste d'Ambassadrice de France à l'OTAN (2019-2024), elle intervient désormais auprès des jeunes avec Fraternité générale, dans le cadre de leur initiative #ParlonsStratégie.



# LES ÉTATS DU GOLFE ONT-ILS LES MOYENS DE LEURS AMBITIONS ?



**MERCREDI 8 OCTOBRE**  
**15H15, SALLE COLBERT**



**RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES**

Dans un Moyen-Orient en reconfiguration, les États du Golfe cherchent à redéfinir leurs postures sur la scène régionale et internationale en pratiquant ouvertement des stratégies de multi-alignements. Entre rivalité sino-américaine, activisme russe et indien, rapprochement irano-saoudien, normalisation avec Israël et diversification des partenariats, ces États naviguent entre coopération sectorielle et rivalités stratégiques.

L'affrontement direct entre Israël et l'Iran, l'intervention militaire américaine au Yémen et en Iran, les réticences chinoises et russes, de même que les défis climatiques et environnementaux impactent la sécurité des États du Golfe. Par leur action plus sélective et le maintien d'une présence en Irak et dans la région, les États-Unis restent un acteur déterminant mais contraignent les familles régnantes à réévaluer leur posture et à envisager un rôle croissant en tant que médiateurs de conflits internationaux.

Cette table-ronde analysera l'ensemble de ces défis régionaux tout en abordant également les transformations internes, telles que la Vision 2030 de Mohammed ben Salmane et l'usage du soft power comme levier d'influence internationale.

**TABLE  
RONDE**

## **ANNE GADEL - FMES**

Anne Gadel est chercheuse associée à l'institut FMES. Ancienne directrice générale de l'Institut Open Diplomacy (2018-2019), elle a été rapporteure pour l'Institut Montaigne sur les questions de politique étrangère et de défense en 2021 et 2025.

## **CAMILLE LONS - ECFR**

Camille Lons est directrice adjointe du bureau de Paris de l'European Council on Foreign Relations (ECFR), où elle travaille sur les pays du Golfe, la géopolitique de la mer Rouge et les relations entre la Chine et le Moyen-Orient.

## **EBTESAM AL KETBI - EMIRATES POLICY CENTER**

La Dr. Ebtessam Al Ketbi est fondatrice et présidente de l'Emirates Policy Center (EPC) et professeure de sciences politiques à l'Université des Émirats arabes unis.

## **ANDREAS KRIEG - KING'S COLLEGE**

Professeur associé au King's College London's School of Security Studies, le Dr. Andreas Krieg est détaché auprès du Global Strategy Program au Royal College of Defense Studies.



# LES NOUVELLES CONFLICTUALITÉS DANS UN ENVIRONNEMENT CONTESTÉ



**MERCREDI 8 OCTOBRE**  
**17H00, AMPHI TRUCY**

L'amiral Nicolas Vaujour, spécialiste de la détection, a servi principalement dans les forces de surface et commandé le bâtiment-école Lion, le patrouilleur Commandant Birot et la frégate Chevalier Paul. Il a ensuite exercé les fonctions de sous-chef « opérations » à l'état-major des Armées, opérations des forces françaises en France et à l'étranger. L'amiral Nicolas Vaujour est Chef d'état-major de la Marine nationale depuis 2024.

Saint-Cyrien de la promotion Tom Morel, Pierre Schill a débuté dans l'infanterie de marine, servant au 3e RIMa et engagé sur de nombreux théâtres d'opérations, notamment au Tchad, en Somalie, dans les Balkans et en Centrafrique. Nommé général d'armée, il est chef d'état-major de l'armée de Terre depuis juillet 2021.

Jérôme Bellanger est, depuis septembre 2024, chef d'état-major de l'armée de l'Air et de l'Espace. Général d'armée aérienne et pilote de chasse formé à l'École de l'air, il a débuté sa carrière en 1993. Avant sa nomination, il a notamment commandé les forces aériennes stratégiques en 2021.



**AMIRAL NICOLAS  
VAUJOUR**

**CHEF D'ÉTAT-MAJOR  
DE LA MARINE**

**GA PIERRE  
SCHILL**

**CHEF D'ÉTAT-MAJOR  
DE L'ARMÉE DE TERRE**

**GAA JÉRÔME  
BELLANGER**

**CHEF D'ÉTAT-MAJOR DE  
L'ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE**

# UKRAINE, MOYEN-ORIENT, AFRIQUE : COMMENT LA DÉSINFORMATION INFLUENCE LES CONFLITS MODERNES



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**08H30, AMPHI TRUCY**



**DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES**

On ne gagne pas les guerres uniquement sur les champs de bataille : l'information a toujours été un instrument majeur au service de la conflictualité. Ce rôle a été décuplé par les moyens modernes de communication et la dépendance de nos sociétés à l'information. À travers les exemples de l'Ukraine, du Moyen-Orient et de l'Afrique, cette table ronde explorera comment la désinformation s'impose désormais comme une composante centrale des confrontations modernes.

Qu'il s'agisse de diffuser de fausses informations, de manipuler les récits médiatiques ou de semer le doute dans les esprits, les campagnes de désinformation sont souvent orchestrées par des acteurs étatiques ou non étatiques pour influencer l'opinion publique, affaiblir les institutions, justifier des interventions ou au contraire les décrédibiliser ou semer la discorde chez l'ennemi.

La désinformation ne se contente pas d'accompagner les conflits : elle devient un levier stratégique à part entière, influençant les perceptions, fragilisant les institutions et prolongeant les affrontements.

Quels en sont les mécanismes, les impacts concrets sur les décisions politiques et les sociétés, et comment y répondre ?

Cette table ronde réunira experts, journalistes et chercheurs pour décrypter cet enjeu central des conflits contemporains.

**TABLE  
RONDE**

## **CHRISTINE DUGOIN-CLÉMENT - PARIS I**

Chercheur à l'Observatoire de l'Intelligence Artificielle Paris 1 et au Centre de recherche de la Gendarmerie Nationale (CRGN), ses travaux sont spécialisés sur l'Ukraine, la défense, les stratégies d'influence et le cyber. Elle est l'auteur de « Géopolitique de l'ingérence russe : la stratégie du chaos ».

## **ALESSANDRO ACCORSI**

Chercheur, journaliste et expert en communication spécialisé dans les interactions entre technologie, conflits et guerre de l'information, ses travaux explorent la manière dont les technologies numériques façonnent les conflits modernes et l'instabilité politique. Il a été analyste pour la technologie et les conflits à l'International Crisis Group.

## **CÉLIA LEBUR - AFP**

Correspondante pour l'AFP pendant 10 ans en Afrique centrale puis de l'Ouest, elle a rejoint le siège de l'agence comme cheffe de l'investigation numérique et du fact-checking pour l'Afrique francophone, puis comme reporter au service international.

## **SHAYAN SARDARIZADEH - BBC VERIFY**

Journaliste senior chez BBC Verify, il couvre la vérification, l'IA, la désinformation, les théories du complot, les enquêtes open source et l'extrémisme, les guerres en Ukraine et au Moyen-Orient, et la montée de la désinformation pendant la pandémie.

## **MARIE-DOHA BESANCENOT - MEAE**

Experte en communication stratégique, elle a été secrétaire générale adjointe pour la diplomatie publique à l'OTAN (2023-2025). Elle conseille depuis mars 2025 le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères sur la communication et la diplomatie publique.



# GUERRES HYBRIDES : ENTRE INFLUENCE, SUBVERSION ET RÉSILIENCE STRATÉGIQUE



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**8H30, SALLE RAIMU**



**RUPTURES TECHNOLOGIQUES**

La stratégie hybride s'impose comme une forme centrale de conflictualité dans les rapports de force internationaux. Elle vise à affaiblir la puissance, l'influence, la légitimité et la volonté d'un adversaire, en combinant actions militaires et non militaires, directes ou indirectes, souvent subversives, et difficilement attribuables. Divers moyens sont mobilisés sans déclaration de guerre : espionnage industriel, sabotage d'infrastructures critiques comme les câbles sous-marins, manipulation de l'information ou ingérence... Le théâtre hybride s'étend à une multitude de domaines interconnectés. Ainsi, le cyberspace devient un champ d'affrontement constant, tandis que les flux migratoires, les actions informationnelles ou les dépendances économiques peuvent être actionnés à des moments choisis.

Face à cette montée des logiques hybrides, il devient nécessaire de repenser les postures stratégiques ; comment la France peut-elle renforcer sa résilience face à des attaques hors du cadre classique ? Comment coordonner efficacement les réponses civiles, militaires, économiques et informationnelles ? Comment les forces armées traditionnelles s'adaptent-elles à cette nouvelle forme de guerre ?

## **MAXIME LEBRUN - HCOE**

Maxime Lebrun est analyste principal au Centre européen d'excellence pour la lutte contre les menaces hybrides (HybridCoE), Helsinki. Maxime a également travaillé au Collège de défense de la Baltique à Tartu en tant qu'enseignant en études de la guerre et des conflits.

## **HUGUES FOULON - ORANGE CYBER**

Hugues Foulon est Directeur Exécutif et CEO d'Orange Cyberdefense. Professionnel reconnu de la cybersécurité, il a occupé auparavant des postes clés au sein de Veolia, Monaco Telecom et Orange, où il a développé des compétences solides en gestion financière et en stratégie.

## **DANIEL SCOURZIC - EXAIL**

Daniel Scourzic est directeur de la Stratégie du pôle maritime d'Exail depuis 2023. Il a auparavant été Vice-Président Grands Programmes (2018-2023) après avoir dirigé une filiale export et occupé diverses fonctions en robotique et développement commercial.

## **REGIS QUENTIN - THALES**

Régis Quentin occupe actuellement des fonctions au sein de Thales, dans la Business Line « Solutions de cyber souveraineté », qu'il a rejoint en 2020. Il est plus particulièrement impliqué dans le développement d'offres et de projets de cyberdéfense, principalement à destination du ministère des Armées.

**TABLE  
RONDE**



# DÉCRYPTER LES ÉTATS-UNIS : IDENTITÉS, RÉCITS ET INTÉRÊTS



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**8H30, SALLE COLBERT**



**DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES**

Les États-Unis, acteur phare de la scène mondiale, puissance crainte de plus en plus contestée, font face à de nombreux bouleversements sous l'administration Trump II, tant dans leur politique intérieure que vis-à-vis de la communauté internationale. En interne, les clivages sociaux et économiques s'intensifient, sur fond de tensions culturelles et raciales, d'une montée du populisme et d'une crise de confiance envers les institutions. L'importance du secteur technologique dans l'économie américaine soulève des préoccupations concernant la régulation des GAFAM, l'essor et le développement de l'intelligence artificielle ou encore la course à l'innovation, menaçant la souveraineté technologique des Européens. Sur la scène internationale, l'administration Trump semble avoir rejoint le camp des révisionnistes, faisant fi des alliances, engageant des guerres commerciales et ouvrant la piste d'un repli protectionniste, même si elle est encore intervenue militairement au Moyen-Orient. Dans quelle mesure cette rupture de la stratégie américaine est-elle liée à la personnalité de Donald Trump, à l'évolution sociologique des États-Unis ou à la bascule géopolitique mondiale ? Cette table-ronde réunira des spécialistes des États-Unis pour décrypter le logiciel de la nouvelle administration américaine.

## **MARIE-CAROLINE DEBRAY - FMES**

Marie-Caroline Debray est la directrice des relations publiques et des affaires internationales de l'institut FMES. Ancienne collaboratrice au sein d'un think-tank à Washington, elle a acquis une connaissance fine des enjeux transatlantiques et de la scène politique américaine.

## **MAYA KANDEL - SORBONNE NOUVELLE**

Maya Kandel est historienne, spécialiste des États-Unis et des relations transatlantiques, chercheuse indépendante associée à l'Université Sorbonne Nouvelle.

## **AMY GREENE - INSTITUT MONTAIGNE**

Senior Fellow à l'Institut Montaigne, enseignante à Sciences Po Paris, Amy Greene est franco-américaine, spécialiste de la politique américaine. Ses travaux portent sur l'impact des transformations sociétales sur les politiques intérieures et étrangères des États-Unis.

## **COLE STANGLER - AMERICAN COLLEGE OF THE MEDITERRANEAN**

Journaliste franco-américain, Cole Stangler travaille en France pour de nombreux médias anglophones (The Nation, The New York Times, The Guardian). Il est également professeur à l'American College of the Mediterranean.

## **MARCO MARIO SIOLI - UNIVERSITÉ DE MILAN**

Professeur à l'Université de Milan, Marco Sioli enseigne l'histoire et la politique de l'Amérique du Nord. Il est membre du CISPEA (Centro interuniversitario di studi euro-atlantici).

**TABLE  
RONDE**



# RIVALITÉS DE PUISSANCES : CHINE, ÉTATS-UNIS, RUSSIE, UE



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**10H15, AMPHI TRUCY**



**RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES**

Nous vivons une période d'intenses recompositions géopolitiques caractérisée à la fois par la rivalité sino-américaine imprégnée par la personnalité imprévisible de Trump et la détermination chinoise à devenir la première puissance mondiale. Cette rivalité qui privilégie pour l'instant la guerre commerciale, pourrait dégénérer en confrontation militaire, notamment autour de la question de Taïwan ou de la sécurisation des approvisionnements maritimes chinois. Cette compétition ouvre des espaces stratégiques à une puissance en déclin – la Russie – et une puissance potentielle – l'Europe. Comment le trio stratégique se positionne-t-il aujourd'hui ? La Russie cherchera-t-elle une forme d'équilibre alors qu'elle est prise en étau entre une Chine de plus en plus puissante et des États-Unis qui ont désormais rallié le camp des révisionnistes ? Un nouveau concert des puissances, à deux ou à trois va-t-il se mettre en place ? Quelle peut être la place des Européens, abandonnés par leur protecteur américain, dans ce nouveau jeu brutal ? Comment, pour les Européens, articuler leurs puissances nationale et collective ? Quel est l'impact de ces rivalités qui s'exacerbent pour le voisinage européen, de l'Arctique, à l'océan Indien, du Moyen-Orient au bassin méditerranéen et à l'Afrique ? Cette table ronde décryptera les évolutions de ces puissances ainsi que leurs relations, leurs rapports de force et leur impact sur notre sécurité.

**TABLE  
RONDE**

## **PASCAL AUSSEUR - FMES**

Pascal Ausseur est directeur général de l'institut FMES. Après une carrière opérationnelle, il a assumé des responsabilités dans le domaine politico-militaire au sein du ministère des Armées. Il a également été Préfet maritime de la Manche et de la mer du Nord.

## **OKSANA ANTONENKO - EUROPEAN UNIVERSITY INSTITUTE**

Oksana Antonenko, professeure associée et chercheuse invitée à l'Institut universitaire européen, est experte en risques géopolitiques, sanctions et sécurité européenne, avec plus de 25 ans d'expérience et de nombreuses publications sur la Russie, l'UE/OTAN et l'énergie.

## **ELENA LAZAROU - ELIAMEP**

Dr Elena Lazarou est directrice générale de l'ELIAMEP et ancienne cheffe de l'unité Politiques extérieures au Parlement européen. Ses travaux portent sur la sécurité de l'UE, les relations transatlantiques et la géopolitique. Elle est également affiliée à Chatham House et au European Policy Center.

## **PIERRE-ANTOINE DONNET - ASIALYST**

Pierre-Antoine Donnet, journaliste et écrivain, spécialiste de l'Asie et ancien grand reporter à l'AFP, est rédacteur en chef d'Asialyst et d'Asia Magazine.

## **BRUNO DUPRE - SEAE**

Bruno Dupré, diplomate français détaché au Service diplomatique de l'UE (SEAE), est depuis 2023 conseiller politique pour l'océan Indien, chargé de renforcer la présence maritime européenne et la coopération avec des partenaires clés (États-Unis, Inde, Japon, etc.).



# FRAPPES DANS LA PROFONDEUR : LES NOUVELLES FRONTIÈRES DE LA GUERRE TECHNOLOGIQUE



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**10H15, SALLE RAIMU**



**RUPTURES TECHNOLOGIQUES**

Missiles de croisière, missiles balistiques, bombes propulsées, missiles hypersoniques : la diversité des vecteurs capables de frapper dans la profondeur ne cesse de croître. La prolifération de ces technologies, la baisse de leur coût et leur emploi de plus en plus fréquent ont conduit de nombreuses nations à réévaluer leurs capacités, tant offensives que défensives. De nouveaux théâtres voient émerger des arsenaux entre les mains des super-puissances (Chine, États-Unis, Russie), mais également de puissances moyennes (Iran, Corée du Nord par exemple) ou d'acteurs non-étatiques (Houthis par exemple). Qu'elles soient effectuées par un État ou perpétrées par des acteurs non étatiques, les frappes en profondeur, par leur létalité et leur difficulté à être interceptées, donnent une supériorité décisive à l'offensive et remettent en cause l'invulnérabilité qu'ont connue pendant des décennies les puissances occidentales. Comment les armées européennes peuvent-elles adapter leur doctrine pour répondre à la montée en puissance des frappes dans la profondeur ? Le développement de boucliers de protection est-il envisageable ? Le concept de frappe préemptive sur signaux d'alerte est-il pertinent ? Une nouvelle forme de dissuasion (ou de découragement) par une menace de représailles conventionnelle est-elle envisageable ? Quelle place pour la coopération européenne dans le développement de capacités de frappe et de défense adaptées aux menaces actuelles ?

**TABLE  
RONDE**

## **STEPHANE DELORY - FRS**

Stéphane Delory est maître de recherche à la Fondation Pour la recherche stratégique. Il est spécialiste des crises de prolifération, de la prolifération balistique, de la défense antimissile et des politiques de sécurité en mer Noire.

## **PAUL HOUOT - MBDA**

Paul HOUOT est adjoint au Directeur Ligne de Produits « Deep Strike ». Il a rejoint MBDA en charge du développement commercial et de la stratégie des effecteurs et systèmes de la frappe tactique avant de devenir l'adjoint au directeur de la ligne de produits « Deep Strike » qui inclut notamment le Scalp-EG, l'Exocet ou encore le MdCN.

## **ALEXIS D'ABOVILLE - ARIANEGROUP**

Alexis d'Aboville est Directeur des Programmes futurs de Défense chez ArianeGroup, où il pilote le développement des systèmes d'armes hypersoniques, de frappe dans la profondeur, de défense antimissiles balistiques, ainsi que des solutions de surveillance spatiale et de traitement des déchets pyrotechniques et NRBC militaires.

## **GDA VINCENT BRETON - ECOLE DE GUERRE**

Le général de division aérienne Vincent Breton est directeur de l'École de guerre. Précédemment, il a dirigé le Centre interarmées des concepts, des doctrines et des expérimentations (CICDE) et a occupé les fonctions d'officier général prospective et stratégie militaire de l'état-major des Armées.



# DES BALKANS AU CAUCASE : COOPÉRATIONS ET CONFRONTATIONS DES PUISSANCES



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**10H15, SALLE COLBERT**



**RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES**

La zone Balkans-Caucase occupe une position charnière entre Europe, Asie centrale et Moyen-Orient. Dans le contexte de la guerre en Ukraine, elle constitue une voie terrestre et ferroviaire de plus en plus essentielle pour les échanges commerciaux et le contournement des sanctions contre la Russie, notamment via la Turquie. Elle représente aussi un point de passage majeur pour les flux migratoires illégaux, exploités par des réseaux criminels qui alimentent corruption et criminalité organisée dans les Balkans et certains États membres de l'UE.

Cette région sert par ailleurs de zone de transit pour des groupes djihadistes et terroristes cherchant à infiltrer l'Europe. Située au cœur des rivalités géopolitiques, elle illustre l'affrontement entre grandes puissances et acteurs régionaux. Les puissances y mobilisent divers leviers politiques, économiques et religieux pour asseoir leur présence. Comment ces rivalités – entre Russie, Turquie, Iran et États-Unis – redéfinissent-elles l'équilibre régional et la sécurité européenne ? Quelle influence les acteurs régionaux et globaux exercent-ils au travers de leurs stratégies politiques, économiques et diplomatiques ?

## **BENJAMIN COUTEAU - JACQUES DELORS**

Benjamin Couteau est chercheur sur la politique d'élargissement de l'Union européenne, les Balkans occidentaux et la Turquie au sein du Centre Grande Europe de l'Institut Jacques Delors.

## **LEILA ALIEVA - OXFORD UNIVERSITY**

Dr. Leila Alieva est chercheuse associée au programme Russian and East European Studies de l'Université d'Oxford. Elle est Spécialiste de la sécurité, de l'énergie et de la démocratisation dans l'espace post-soviétique.

## **ALEXANDER KUPATADZE - KING'S COLLEGE**

Dr. Alexander Kupatadze est professeur associé à la School of Politics and Economics du King's College London. Spécialiste de l'Eurasie post-soviétique, il conseille gouvernements et organisations internationales sur les enjeux de sécurité et de criminalité transnationale.

## **NOÉMIE REBIÈRE - THE SHIFT PROJECT**

Noémie Rebière est docteure en géopolitique et chercheuse associée à l'IRIS. Spécialiste des enjeux énergétiques dans les domaines de la défense et de la sécurité. Noémie a récemment rejoint The Shift Project.

## **JAKOV DEVČIĆ - KAS**

Jakov Devčić dirige le bureau de la Fondation Konrad-Adenauer pour la Serbie et le Monténégro, basé à Belgrade. Il a précédemment été coordinateur pour l'Europe auprès des vice-présidentes du groupe CDU/CSU au Bundestag.

**TABLE  
RONDE**



# INTERVENANT



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**14H00, AMPHI TRUCY**

## AMIRAL PIERRE VANDIER

### Commandant Suprême allié transformation de l'OTAN

L'amiral Vandier, de la Marine nationale française, est le neuvième commandant suprême allié Transformation de l'OTAN. Après avoir intégré l'École navale française, il est rapidement devenu pilote de chasse de l'aéronautique navale, et a mené de nombreuses missions de combat pendant près de deux décennies. Il a commandé la frégate Surcouf, puis le porte-avions Charles de Gaulle. Il a, avant sa nomination au poste de SACT, occupé les fonctions de chef d'état-major de la Marine puis de major général des Armées.



# PUISSANCE FRANÇAISE : RÉSISTANCES ET RECOMPOSITIONS GÉOSTRATÉGIQUES



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**14H45, AMPHI TRUCY**



**RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES**

Longtemps portée par ses atouts maritimes, militaires, économiques et diplomatiques, la puissance internationale de la France est aujourd'hui contestée. Sa cohésion nationale, son économie, la qualité de son système éducatif et même ses leviers d'actions extérieurs se sont dégradés depuis un demi-siècle. Ses territoires d'outre-mer – dans les Caraïbes, le Pacifique, l'océan Indien et l'Atlantique Sud – qui fondent une large part de son rayonnement mondial, sont désormais au cœur des critiques.

Accusée de néocolonialisme en Afrique dans ses anciennes colonies et attaquée en raison de ses départements ultramarins, la France fait face à des stratégies de déstabilisation portées par divers acteurs internationaux.

Cette table ronde propose d'analyser les nouvelles formes de remise en cause de son influence et d'explorer les leviers permettant de la repenser, dans un contexte géopolitique en profonde mutation.

## **MARIE-FRANCE CHATIN - RFI**

Marie-France Chatin est journaliste à Radio France Internationale. Productrice de l'émission « Géopolitique », elle a précédemment été Grand Reporter au sein du Service International de RFI.

## **DJENABOU CISSE - FRS**

Djenabou Cisse est spécialiste des questions de défense et de sécurité en Afrique, notamment au Sahel et dans le Golfe de Guinée. Elle travaille à la Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS) et enseigne à Sciences Po Paris, où elle dirige un cours sur les enjeux stratégiques au Sahel.

## **ESTELLE YOUSSEUPHA - ASSEMBLÉE NATIONALE**

Estelle Youssouffa est députée depuis 2022, membre de la commission des Affaires étrangères. Ancienne journaliste et consultante (France 2, TV5 Monde, Banque mondiale, BAD), elle a fondé The Leaders' Seminar.

## **ISABELLE LASSERRE - LE FIGARO**

Isabelle Lasserre est la correspondante diplomatique du Figaro, également en charge des affaires stratégiques. Auparavant, elle a été correspondante Défense, correspondante en Russie et grand reporter de guerre (Tchéchénie, Bosnie, Kosovo, Croatie, Irak, Afghanistan...) pour Le Figaro.

## **ARNAUD MENTRÉ - MEAE**

Arnaud Mentré est un diplomate français, Ambassadeur délégué à la coopération dans la zone Atlantique depuis 2025, chargé de renforcer les liens entre les outre-mer et leurs voisins caribéens et sud-américains.

**TABLE  
RONDE**



# SÉCURISER LE COMMERCE MARITIME MONDIAL FACE À UNE CONFLICTUALITÉ CROISSANTE



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**14H45, SALLE RAIMU**



**DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES**

Pendant 80 ans de paix entre les grandes puissances, la liberté de navigation a semblé acquise, garantie par un droit international de la mer globalement accepté et un environnement géopolitique relativement stable. Ce temps-là n'est plus, en raison des recompositions géopolitiques et de la prolifération des capacités d'action en mer ; les flottes marchandes sont désormais exposées à des menaces croissantes : piraterie, terrorisme, tensions régionales ou encore contestations du droit de la mer et des espaces maritimes. Pourtant, la liberté des mers reste essentielle pour le monde contemporain où plus de 90 % du commerce transite par la voie maritime. Le paradoxe est ainsi saisissant : dans un monde dépendant du transport maritime, les routes maritimes sont de moins en moins sûres et les menaces sur les navires prolifèrent. Dans ce contexte de tensions croissantes, comment garantir la sécurité du transport maritime ? Cette table-ronde propose d'examiner les réponses possibles à ces défis : réduction militaire des menaces, déploiement de flottes militaires de protection dans les zones sensibles, adaptation des routes maritimes, renforcement de la sûreté des navires ? Autant de pistes qui soulèvent des questions stratégiques, économiques et juridiques majeures.

## **THIERRY DUCHESNE - FMES**

Directeur du Département Maritime de l'Institut FMES, le commissaire général de 1ère classe (2S - Marine) Thierry Duchesne a partagé sa carrière entre les postes opérationnels embarqués, la formation des cadres de la Marine, et l'action de l'État en mer.

## **VIRGINIE SALIOU - IRSEM**

Docteure en science politique et capitaine de frégate (R), elle est spécialiste de la gouvernance et de la sécurité maritimes. Ancienne conseillère stratégique auprès de plusieurs ministères, elle enseigne à l'École navale, à l'ENSTA et à Sciences Po Rennes. Chercheur à l'IRSEM, ses travaux portent sur les conflictualités et coopérations en mer, notamment dans les pôles, le golfe de Guinée et les fonds marins.

## **CV AURÉLIE LÉOUFFRE - CECMED**

Depuis août 2025, le CV Aurélie Léouffre dirige le centre des opérations de la Méditerranée sous l'autorité de CECMED. Spécialiste de la défense aérienne et ancienne commandant de la frégate de défense aérienne Forbin, elle a récemment participé à l'opération européenne ASPIDES en mer Rouge ainsi qu'à la mission CLEMENCEAU 25 en Indo-Pacifique, en tant qu'escorteur principal du porte-avions.

## **CRC1 SÉBASTIEN TARQUIS - SGMER**

Il est Chef du pôle régalien au Secrétariat général de la mer (SGMER), placé sous l'autorité du Premier ministre français. Son parcours professionnel est marqué par des affectations embarquées sur les bâtiments de la Marine nationale, des postes dans le domaine de l'action de l'État en mer.

**TABLE  
RONDE**



# L'ESPACE, TERRAIN D'AFFRONTEMENT : DÉFIS STRATÉGIQUES ET INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES



**JEUDI 9 OCTOBRE**  
**14H45, SALLE COLBERT**



**RUPTURES TECHNOLOGIQUES**

L'espace est plus que jamais le terrain d'une compétition inédite entre grandes puissances dans un contexte géopolitique mondial bouleversé. Les États-Unis, la Russie, la Chine, l'Europe et même l'Inde investissent le champ spatial. Les sociétés privées ne sont pas en reste. Le milliardaire Elon Musk, avec SpaceX et Starlink, a envoyé en une année plus de satellites en orbite que l'ensemble des États ne l'avaient fait en vingt ans ! Explosion du nombre d'infrastructures destinées à convoier les données numériques, projet de station de recherche lunaire, course vers Mars, nanosatellites espions... un nouveau paysage se dessine. De la militarisation de l'espace à l'émergence de conflits territoriaux, en passant par la privatisation croissante de ce bien commun, la « guerre du ciel » a bel et bien commencé.

Quels sont les enjeux stratégiques, politiques et économiques de cette nouvelle course à l'espace ? Quels rapports de force s'y dessinent entre États et acteurs privés ? Et surtout, comment penser collectivement la gouvernance d'un espace qui, par nature, devrait rester commun à l'humanité ?

## **XAVIER PASCO - FRS**

Xavier Pasco est directeur de la Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS) depuis 2016. Il est docteur et spécialiste des questions spatiales, tant civiles que militaires.

## **GUILHEM PENENT - DGRIS**

Titulaire d'un doctorat en science politique, Guilhem Penent est spécialiste en politique spatiale avec une expérience comme chercheur, expert et praticien au sein de think tanks et dans l'administration publique. Il est Conseiller Espace à la DGRIS depuis 2019.

## **COLONEL FABRICE CASTRIGNO - CDE**

Le colonel Fabrice Castrigno est à la tête du bureau Stratégie du Commandement de l'Espace. Il est impliqué dans l'élaboration de la politique spatiale militaire, pilote les réflexions prospectives en matière d'Espace militaire et gère la mise en œuvre de la stratégie d'influence de la capacité spatiale militaire.

## **HUGO RICHARD - ARIANEGROUP**

Hugo Richard est directeur de cabinet du CEO et responsable des affaires publiques chez ArianeGroup. Il accompagne la direction générale et pilote les relations institutionnelles et les affaires publiques de l'entreprise.

## **CHRISTOPHE DEBAERT - THALES**

Christophe Debaert est actuellement en charge de la coordination des activités de Thales dans le domaine de la sécurité et de l'espace militaire au sein de Thales Alenia Space.

**TABLE  
RONDE**



# NOS PARTENAIRES



Délégation interministérielle à la Méditerranée



# SOUTENEZ - NOUS

Vous avez apprécié les Rencontres Stratégiques de la Méditerranée et souhaitez en savoir plus sur la FMES ?

Découvrez les nombreux avantages en adhérant à la FMES ci-dessous :



Pour suivre nos formations, conférences et publications, retrouvez nous sur :



@InstitutFMES



Institut FMES



@Institutfmes



La Boussole  
Stratégique



Institut FMES



FMES FRANCE