



FMES

Fondation Méditerranéenne
d'Études Stratégiques

36^e Session
Méditerranéenne
des Hautes Études
Stratégiques

SMHES
cadres dirigeants



Un mot du directeur

Laurent Kolodziej

○ Général de corps d'armée (2S)

○ Directeur des Sessions méditerranéennes des hautes études stratégiques



Alors que la France se trouvait en pleine Révolution, longtemps flotta sur une colline de Bessarabie, la Moldavie d'aujourd'hui, le panache de la lance d'apparat qu'un général Cosaque planta dans le sol pour marquer l'endroit où le Prince Grigori Potemkine rendit son dernier soupir le 16 septembre 1791. Ce Prince à la fortune immense avait en effet voulu mourir dehors, couché sur l'herbe et caressé par la brise venue du Sud, de la mer Noire, cette mer jusqu'aux rives de laquelle il avait enfin réussi à étendre l'empire russe... On le sait peu mais c'est en effet Potemkine qui rattacha à la couronne impériale russe la Crimée, l'antique Tauride des Grecs qui, 20 siècles auparavant, avaient fait de la mer Noire leur lac, connu alors sous le nom de Pont Euxin. Entre ces deux repères historiques, cette mer a été le théâtre de nombreux événements et conflits marqués par l'influence de diverses civilisations et cultures installées le long de ses côtes. Tour à tour convoitée par les Grecs, les Romains, les Russes, les Ottomans et les Soviétiques, la mer Noire a été une zone clé du développement historique de l'Europe centrale et de la Méditerranée orientale. Par ailleurs, notre pays a souvent tourné son regard vers cette région où François 1er ouvrit ses premières ambassades. Plus près de nous, il faut se souvenir qu'Odessa prit son essor grâce à un Français, le Duc de Richelieu, arrière petit neveu du grand Cardinal. Des épisodes plus belliqueux virent aussi la France s'intéresser à la mer Noire et à sa région : citons la guerre de Crimée pendant laquelle notre pays et la Grande Bretagne épaulèrent l'Empire ottoman en conflit avec la Russie. On pense également au front d'Orient de la 1ère guerre mondiale et à ces Français qui débouchèrent sur la mer Noire après avoir vaincu la Bulgarie et la Roumanie. Il est donc assez évident que la mer Noire a toujours été un espace fortement traversé et secoué par des conflits et des rivalités géopolitiques. La période contemporaine l'a brutalement rappelé avec l'annexion de la Crimée par la Russie puis avec l'attaque de l'Ukraine. Ce n'est donc pas par hasard que la mer Noire est choisie comme **thème d'étude la 36ème session méditerranéenne des hautes études stratégiques/Cadres-dirigeants**. Dans la droite ligne de la 35ème session qui s'est passionnée pour la mer Rouge et sa région, la future session conduira son étude sur le thème suivant : « **La mer Noire, espace européen au carrefour des rivalités Est-Ouest et Nord-Sud** ». Nul ne peut en effet ignorer que cette mer se trouve à la confluence des deux grands champs de force qui bouleversent le panorama géopolitique régional et global. Avec la Méditerranée orientale qui se situe dans son prolongement direct, la mer Noire pourrait bien s'avérer être le point initial et central de reconfigurations géopolitiques majeures. Que ces dernières s'accomplissent par la force ou par la ruse, elles auront des implications lourdes pour le camp occidental et plus particulièrement pour l'Union Européenne et pour la France. A l'image de Jason et de ses Argonautes partis à la recherche de la Toison d'Or sur les rivages de la Colchide, la Géorgie d'aujourd'hui, les auditrices et les auditeurs de la 36ème SMHES/Cadres-dirigeants vont s'embarquer dans une passionnante odyssee. Ils en tireront une culture et une aptitude à l'analyse géopolitique particulièrement précieuses dans un monde longtemps fasciné par le mythe du commerce unificateur et pacificateur mais qui réapprend dans la douleur, les rapports de force décomplexés entre États dont la géopolitique et la géostratégie constituent la matrice principale. 🇷🇺

Objectifs de la formation

- **Appréhender** les enjeux de défense et de sécurité français et européens
- **Acquérir** une culture stratégique et contribuer activement au processus d'aide à la décision
- **Comprendre** les évolutions géopolitiques et géostratégiques du bassin Méditerranéen et du Moyen-Orient à travers un thème d'étude
- **Élaborer** un travail collaboratif à travers la rédaction d'un rapport d'étude
- **Constituer** un réseau caractérisé par le niveau et la diversité des personnes qui le composent

Thème d'étude

« La mer Noire, espace européen au carrefour des rivalités Est-Ouest et Nord-Sud »

15-18
octobre **2025**

CADARACHE

Le fait aérien
Les technologies
nucléaires

15-17
janvier **2026**

TOULOUSE

Les technologies spatiales
et aérospatiales

02-04
avril **2026**

GENÈVE

Les acteurs internationaux

13-15
novembre **2025**

PARIS

Les centres de décision
Les affaires étrangères

05-07
février **2026**

MISSION D'ÉTUDE À L'ÉTRANGER

La réalité du terrain
Les institutions - Les
acteurs économiques
Les centres de réflexion

07-09
mai **2026**

TOULON

L'Armée de terre
de combat

04-06
décembre **2025**

TOULON

Le fait maritime
Les technologies
du milieu naval

12-14
mars **2026**

MISSION EUROPE BRUXELLES

Les centres de décision
de l'UE et de l'OTAN

11-13
juin **2026**

TOULON ET MARSEILLE

La sécurité intérieure
La région face aux enjeux
géopolitiques
Clôture de la session

Public visé

- Cadres dirigeants des secteurs public et privé ;
- Chefs d'entreprise ;
- Fonctionnaires civils et militaires ;
- Personnalités représentatives des différents secteurs d'activité liés aux questions stratégiques, de défense et de sécurité ;
- Personnalités du monde politique, de la presse, des organisations non gouvernementales, des syndicats...

Condition de candidature

- La formation est réservée aux candidats de nationalité française.

Seuls les dossiers de candidatures complets seront examinés et sélectionnés suivant les principaux critères ci-dessous :

- Le parcours professionnel et le niveau de responsabilité exercé ;
- La richesse de leur expérience personnelle ;
- La volonté d'engagement pendant et après la session ;
- L'intérêt motivé pour les questions de défense et de sécurité dans le bassin Méditerranéen et le Moyen-Orient ;
- L'ouverture d'esprit et la capacité d'intégration ;
- L'appétence pour la pratique de la réflexion collective, le sens du dialogue et de l'interaction ;
- Les Perspectives de carrière ;
- La capacité de porter ses idées de manière claire et convaincante.

Après analyse du dossier d'inscription, un conseil pédagogique présidé par le directeur des SMHES prononce l'admission du candidat courant septembre.

S'inscrire

- Aller sur le site fmes-france.org : onglet FORMATIONS>SMHES cadres dirigeants et **déposer un dossier de candidature avant le 1er octobre 2025.**

Tarifs

Industriels et militaires

9000 €

Indépendants, PME et administrations territoriales et nationales

6000 €

Pourquoi les SMHES cadres dirigeants ?

L'institut FMES propose une formation annuelle s'adressant aux cadres dirigeants des secteurs public et privé. La formation des Sessions méditerranéennes des hautes études stratégiques (SMHES) permet non seulement de conduire une **étude de niveau stratégique** mais également d'appréhender les **grands enjeux de défense et de sécurité de l'espace méditerranéen**. La diversité des candidats sélectionnés contribue de manière essentielle à la richesse d'une session conçue pour promouvoir une **réflexion collective** sur un thème en rapport avec l'actualité. Cette formation apporte aux auditeurs des sessions une culture indispensable à l'exercice de hautes responsabilités. En partenariat avec l'institut des hautes études de défense nationale (IHEDN), cette formation bénéficie également de l'appui académique de l'université de Toulon et est sanctionnée par un diplôme d'université « stratégie et analyses prospectives des mondes méditerranéens ».

Trois types d'activités structurent la formation :

- **Des conférences et des visites** centrées sur les volets de défense et de sécurité fournissant des éléments d'analyse, de discussion et de compréhension des questions abordées;
- **Des travaux de comités** garants de la collégialité des réflexions conduites;
- **Des missions d'étude**, à Bruxelles auprès de l'OTAN et de l'Union européenne, à Genève auprès d'organismes internationaux et dans un pays concerné par le thème d'étude.

Les SMHES en quelques mots

- **9** séminaires de deux jours et demi en moyenne par mois;
- **+ de 200** heures dispensées sur l'année;
- Une attestation de formation délivrée par la FMES;
- Un diplôme d'université « Stratégie et analyses prospectives des mondes méditerranéens » de l'Université de Toulon, de niveau BAC+5;
- la fin de la session, un rapport portant sur le thème d'étude est publié et transmis aux autorités, aux grands acteurs industriels de la défense ainsi qu'aux institutions étatiques.

Taux de satisfaction de la formation

À l'issue de chaque session, les auditeurs sont invités à remplir un questionnaire d'appréciation de la formation, portant sur l'organisation générale, les conférences-débats, les missions d'étude, les travaux de comité. Concernant le cycle 2023-2024, 95,7 % des auditeurs ont estimé que la formation dans son ensemble a répondu à leurs attentes

Taux de réussite

La totalité des auditeurs de la 34e session ont été diplômés.



FMES

Fondation Méditerranéenne
d'Études Stratégiques

L'institut FMES est un think-tank au statut d'association loi 1901 basé à Toulon, au bord de la Méditerranée, sa région d'expertise.

Depuis plus de 35 ans, l'institut FMES s'intéresse aux enjeux géopolitiques et stratégiques du voisinage sud de la France et de l'Union européenne avec un intérêt particulier pour le bassin méditerranéen, le Moyen-Orient et l'Afrique.

L'institut FMES travaille depuis avec l'ensemble des acteurs s'intéressant à ces enjeux, tant avec le monde académique, les industriels de défense qu'avec les décideurs, publics et privés, civils et militaires, afin d'apporter une lecture pluridisciplinaire et panoramique de cette zone.

La FMES contribue au débat d'idées en cherchant à former et à informer par un travail pluriel de recherche et d'études de réflexion stratégique mais également par un ensemble de formations sur les enjeux géostratégiques.

PARTENAIRES



Institut FMES

📍 Maison du Numérique et de l'Innovation
Place Georges Pompidou - 83000 Toulon

☎ +33 4 94 05 55 55

✉ info@fmes-france.org

🌐 www.fmes-france.org



FMES FRANCE



Institut FMES



@InstitutFMES



Institut FMES



Boussolle Stratégique



@institutfmes