

3ème édition des

# RENCONTRES STRATÉGIQUES DE LA MÉDITERRANÉE

Entrée gratuite - Tous publics (et on y tient !)



**8-9  
OCTOBRE  
2024**

**CROISONS  
NOS REGARDS  
SUR LE MONDE**

**TOULON**

# LE PROGRAMME

## MARDI 8 OCTOBRE

**8h00** | CAFÉ D'ACCUEIL ET OUVERTURE DES PORTES

**9h00** | PANEL INTRODUCTIF

**PASCAL AUSSEUR**

Directeur Général de la Fondation  
Méditerranéenne d'Études  
Stratégiques

**FRANÇOIS DE CANSON**

Vice-Président du Conseil Régional  
de la Région Sud

**KARIM AMELLAL**

Ambassadeur et Délégué  
interministériel de la Méditerranée

**XAVIER PASCO**

Directeur Général de la Fondation  
pour la Recherche Stratégique

**10h30** | PREMIER CYCLE DE TABLES RONDES

**08**

AMPHI TRUCY



QUELLE POLITIQUE DE  
DÉFENSE FRANÇAISE FACE À  
LA FRACTURATION DU  
MONDE ?

Enjeux stratégiques et politiques

**08**

SALLE COLBERT



SOUVERAINETÉ ÉCONOMIQUE  
ET ENJEUX DE PUISSANCE :  
QUELLE STRATÉGIE ET QUEL  
MODÈLE POUR LA FRANCE ?

Défis sécuritaires transverses

**08**

SALLE RAIMU



LA DISSUASION FRANÇAISE  
FACE AUX NOUVELLES  
MENACES : ENJEUX, DÉFIS ET  
ÉVOLUTIONS.

Enjeux et bouleversements technologiques

**12h00** | PAUSE DÉJEUNER

**14h30** | DEUXIEME CYCLE DE TABLES RONDES

**08**

AMPHI TRUCY



RIVALITÉS DES GRANDES  
PUISSANCES : UNE  
REDÉFINITION DES  
RAPPORTS DE FORCE ?

Recompositions géopolitiques

**08**

SALLE COLBERT



SECTEURS ÉNERGÉTIQUES EN  
MÉDITERRANÉE : UN LIEU DE  
RIVALITÉ D'INFLUENCES DES  
PUISSANCES ?

Défis sécuritaires transverses

**08**

SALLE RAIMU



L'AFRIQUE AU CŒUR DES  
STRATÉGIES D'INFLUENCES :  
LES RECOMPOSITIONS  
GÉOPOLITIQUES DANS LA  
BANDE SAHÉLO-SOUDANAISE.

Recompositions géopolitiques

**16h30** | GRAND TÉMOIN : **MAMAN SAMBO SIDIKOU**



# LE PROGRAMME

## MERCREDI 9 OCTOBRE

**8h00** | CAFÉ D'ACCUEIL ET OUVERTURE DES PORTES

**8h30** | TROISIÈME CYCLE DE TABLES RONDES

**09**

AMPHI TRUCY



QUELLE UNION  
EUROPÉENNE FACE AU  
RÉVEIL GÉOPOLITIQUE DU  
MONDE ?

Recompositions géopolitiques

**09**

SALLE COLBERT



LUTTE D'INFLUENCE ET  
MANIPULATION DE  
L'INFORMATION : QUELS  
ENJEUX POUR 2024, SUPER  
ANNÉE ÉLECTORALE ?

Défis sécuritaires transverses

**09**

SALLE RAIMU



SURVEILLANCE MARITIME :  
QUELLES MENACES ? QUELLES  
OPPORTUNITÉS ?

Enjeux et bouleversements technologiques

**10h15** | SÉANCE PLÉNIÈRE

AMPHI TRUCY

Enjeux stratégiques et politiques

ÉVOLUTION DES CONFLITS : ENJEUX ET DÉFIS POUR L'ARMÉE DE TERRE

**12h00** | PAUSE DÉJEUNER

**14h00** | GRAND TÉMOIN : **KAMEL DAUD**

**15h15** | QUATRIÈME CYCLE DE TABLES RONDES

**09**

AMPHI TRUCY



CONFLITS AU MOYEN-  
ORIENT : QUEL TOURNANT  
STRATÉGIQUE ?

Recompositions géopolitiques

**09**

SALLE COLBERT



ECONOMIE DE GUERRE ET  
RÉINDUSTRIALISATION :  
QUELLES IMPLICATIONS POUR  
L'INDUSTRIE DE DÉFENSE FACE  
AU RETOUR DES CONFLITS DE  
HAUTE INTENSITÉ ?

Enjeux et bouleversements technologiques

**09**

SALLE RAIMU



LA JEUNESSE FACE À LA  
GUERRE : PERCEPTIONS,  
RÉACTIONS,  
ENGAGEMENTS.

Enjeux stratégiques et politiques

**17h00** | SÉANCE PLÉNIÈRE

AMPHI TRUCY

Enjeux stratégiques et politiques

GÉOPOLITIQUE ET CONFLICTUALITÉ :

LE POINT DE VUE DU CHEF D'ÉTAT-MAJOR DE LA MARINE.

**18h00** | SÉQUENCE DE CLÔTURE

# QUELLE POLITIQUE DE DÉFENSE FRANÇAISE FACE À LA FRACTURATION DU MONDE ?



**MARDI 8 OCTOBRE**  
**10H30, AMPHI TRUCY-VAUBAN**



**ENJEUX STRATÉGIQUES ET POLITIQUES**

« La défense ! C'est la première raison d'être de l'État. Il n'y peut manquer sans se détruire lui-même. » (Charles de Gaulle, discours de Bayeux 1952). Dans un monde en rupture [et] qui se tend, dans lequel les antagonismes et les ressentiments se renforcent sur la scène internationale, la question de la défense de la France se pose à nouveau. Après plusieurs décennies d'insouciance pendant lesquelles les budgets et les effectifs de la Défense jouaient le rôle de variable d'ajustement, l'heure est venue de réévaluer la place et la forme que doit prendre l'effort de défense dans l'action de l'État.

La loi de programmation militaire (LPM) 2024-2030 votée le 7 juin 2024 (314 voix pour, 87 voix contre) prévoit une augmentation du budget de la Défense qui devrait atteindre un total de 413 milliards d'euros pour les 7 prochaines années, portant l'effort national de défense à 2% du PIB à partir de 2025.

Les récentes élections législatives peuvent-elles remettre en cause cet engagement ? Cet effort est-il suffisant au regard des guerres qui s'étendent ? Faut-il revoir les équilibres entre l'autonomie nationale, l'élaboration d'une défense européenne et l'Alliance atlantique ? Faut-il réévaluer l'équilibre entre la technologie et la masse ? comment mettre en cohérence notre politique internationale et nos moyens militaires ?

Cette table-ronde qui réunira des élus de l'Assemblée nationale et du Sénat, de toutes sensibilités, permettra de déterminer quelles sont les visions, les stratégies et les options politiques qui sont proposées aux Français par les différents partis. Car nous quittons le temps de la simple gestion pour entrer dans celui de la vraie politique.

## MODÉRATEUR

### DIDIER LAURAS - AFP

Didier Luras est journaliste à l'Agence France-Presse. Il s'occupe des questions de terrorisme, renseignement, géopolitique, défense et diplomatie.

### YANNICK CHENEVARD

Député de la 1<sup>ère</sup> circonscription du Var (Ensemble pour la République). Membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées.

### ANDRÉ GUIOL

Sénateur du Var (Rassemblement Démocratique et Social Européen). Membre de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées.

### AURÉLIEN SAINTOUL

Député de la 11<sup>ème</sup> circonscription des Hauts-de-Seine (La France Insoumise, Nouveau Front Populaire). Membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées.

### FRANCK GILETTI

Député de la 6<sup>ème</sup> circonscription du Var (Rassemblement National). Membre de la Commission de la défense nationale et des forces armées.

**TABLE  
RONDE**





# SOUVERAINETÉ ÉCONOMIQUE ET ENJEUX DE PUISSANCE : QUELLE STRATÉGIE ET QUEL MODÈLE POUR LA FRANCE ?



**MARDI 8 OCTOBRE**  
**10H30, SALLE COLBERT**



**DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES**

Après des décennies de convergence économique et politique portée par la mondialisation libérale initiée au début des années 1980, le monde est désormais dans une phase structurelle de fragmentation. Les interdépendances économiques, considérées hier comme un gage d'efficacité et de paix, sont aujourd'hui perçues comme des vulnérabilités qui limitent la liberté d'action et autorisent les coercitions.

Comment retrouver le niveau de souveraineté nécessaire dans un monde qui reste à la fois interdépendant et en compétition, voire en confrontation ? Quelle souveraineté devons-nous garantir vis-à-vis de la Chine ? Des producteurs d'énergie ? Des États-Unis ? Voire même des autres pays européens ? La notion de souveraineté européenne a-t-elle encore un sens ? Y a-t-il un enjeu particulier pour les industries de défense ? C'est à toutes ces questions que les participants de cette table ronde s'efforceront de répondre.

## MODÉRATEUR

**HÉLÈNE MASSON - FRS**

Docteur en science politique, Hélène Masson est maître de recherche à la Fondation pour la Recherche Stratégique (pôle Défense & Industries).

Ses thèmes de recherche sont : politiques publiques liées à l'armement, économie de l'armement, stratégies des entreprises de défense.

**FREDERIC PIERUCCI - IKARIAN CONSEIL**

Frédéric Pierucci, fondateur du cabinet de consulting Ikarian, en compliance et prévention de la corruption, est un ancien cadre dirigeant d'ALSTOM ayant une grande expérience internationale. Il a vécu et travaillé en Chine, aux États-Unis, en Algérie, au Royaume-Uni, à Singapour et en France.

**MATTHIEU LOUVOT - AIRBUS**

Matthieu Louvot est Vice-Président Exécutif Stratégie chez Airbus depuis janvier 2024. Il était auparavant Vice-Président Exécutif des programmes d'Airbus Helicopters, poste qu'il occupait depuis septembre 2019.

**OLIVIER LECOINTE - DGA**

Olivier Lecoïnte est ingénieur général de l'armement à la direction internationale de la DGA, en charge des politiques de filières industrielles de défense et veille à la capacité de la base industrielle et technologique de défense à répondre aux besoins en matière d'armement et de sécurité.

**FRANÇOIS-XAVIER CARAYON - ANSA**

François-Xavier Carayon est associé chez ANSA, cabinet de conseil en stratégie et en développement durable. Il a enseigné la finance éthique à HEC et à l'IRIS. Il a publié en 2024 *Les États prédateurs* aux Editions Fayard.

**TABLE  
RONDE**





# LA DISSUASION FRANÇAISE FACE AUX NOUVELLES MENACES : ENJEUX, DÉFIS ET ÉVOLUTIONS.



**MARDI 8 OCTOBRE**  
**10H30, SALLE RAIMU**



**ENJEUX TECHNOLOGIQUES ET BOULEVERSEMENTS STRATÉGIQUES**

La notion de « dissuasion conventionnelle » a-t-elle une pertinence ?

Depuis 80 ans, la dissuasion nucléaire a permis d'éviter un conflit majeur entre grandes puissances dotées. Comme le notait Raymond Aron, la paix était improbable mais la guerre devenait impossible. La fracture du monde et l'antagonisme croissant entre les puissances, dont la guerre en Ukraine est une illustration et celle de Taiwan une option, rendent cependant envisageable un conflit de haute intensité qui contournerait « par le bas » la dissuasion nucléaire. La prolifération d'armes de haute technologie, détenues désormais par de nombreux Etats ou même des milices, nous rend encore plus vulnérables. Comment décourager un éventuel assaillant d'attaquer nos forces ou notre territoire ?

## MODÉRATEUR

**BRUNO CLERMONT - FAIRE FACE DÉFENSE & AÉRO CONSEIL**

Le Général de corps aérien (2s) Bruno Clermont a effectué une carrière de 36 années en tant qu'aviateur. Il a travaillé à la Délégation aux affaires stratégiques (bureau OTAN), l'Etat-major international de l'OTAN, le SGDSN. Il dirige aujourd'hui une société de conseil dans le domaine de l'aéronautique et la défense.

**EMMANUELLE MAITRE - FRS**

Emmanuelle Maitre est chargée de recherche à la FRS depuis juillet 2014. Diplômée de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (Sciences Po), elle travaille sur les questions de non-prolifération nucléaire, de dissuasion, et de désarmement.

**JEAN-LOUIS LOZIER - IFRI**

Le vice-amiral d'escadre (2s) Jean-Louis Lozier est conseiller du Centre des études de sécurité de l'IFRI et un officier général qui a servi durant 39 ans au sein de la Marine nationale. Ses travaux portent sur le domaine naval et maritime, et sur la dissuasion.

**BRUNO TERTRAIS - FRS**

Bruno Tertrais est Directeur adjoint de la Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS) et Expert associé à l'Institut Montaigne. Ses domaines de compétence sont la géopolitique et les relations internationales, la défense et la sécurité, et les questions démographiques.

**STANISLAS GOURLEZ DE LA MOTTE - NAVAL GROUP**

L'amiral (2s) Stanislas Gourlez de la Motte est nommé major général de la Marine en 2019. Le 1er août 2022, il devient Inspecteur général des armées Marine, jusqu'à son départ en juin 2023. Il est depuis conseiller marine du PDG de Naval Group.

**ETIENNE FAURY - ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE**

Le général de division aérienne Etienne Faury est commandant en second des forces aériennes stratégiques.

**TABLE  
RONDE**





# RIVALITÉS DES GRANDES PUISSANCES : UNE REDÉFINITION DES RAPPORTS DE FORCE ?

 **MARDI 8 OCTOBRE**  
**14H30, AMPHI TRUCY-VAUBAN**

 **RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES**

Nous vivons une période de recomposition géopolitique globale qui voit la suprématie américaine remise en cause par la Chine. Cette contestation ouvre des espaces stratégiques à une puissance en déclin - la Russie - et une puissance en devenir - l'Inde. Comment ce quatuor se positionne-t-il ? Tous contre les États-Unis comme pourrait l'indiquer le rôle croissant des BRICS et de l'Organisation de coopération de Shanghai (OCS) ? En deux camps comme le laisse percevoir le jeu des alliances (« amitié sans limite » vs QUAD) ? Ou encore chacun pour soi, dans une forme transactionnelle tout azimut ? Quel est l'impact de ce jeu de puissance pour la région stratégique qui couvre l'océan Indien, le Moyen-Orient, le bassin méditerranéen et l'Afrique ? Cette table ronde décryptera les évolutions au sein de ces quatre puissances ainsi que dans leurs relations et leurs rapports de force.

## MODÉRATEUR

**PASCAL AUSSEUR - FMES**

Le vice-amiral d'escadre (2s) Pascal Ausseur est directeur général de l'institut FMES. Après une carrière opérationnelle, il a assumé des responsabilités dans le domaine politico-militaire au sein du ministère des Armées. Il a également été Préfet maritime de la Manche et de la mer du Nord.

**LAURENCE NARDON - IFRI**

Laurence Nardon dirige le programme Amériques de l'IFRI. Elle édite la collection de notes de recherche en ligne sur les États-Unis des « Potomac papers ». Elle est membre du comité de rédaction des revues Politique étrangère et The Washington Quarterly.

**ISABELLE FACON - FRS**

Isabelle Facon est directrice adjointe et maître de recherche à la Fondation pour la recherche stratégique. Ses travaux portent sur la politique de sécurité et de défense de la Russie, ainsi que sa politique étrangère.

**MÉLISSA LEVAILLANT - SELDON CONSEIL**

Mélissa Levallant est co-fondatrice, directrice générale, du Cabinet SELDON Conseil. Elle est également chercheuse senior associée à l'European Council on Foreign Relations.

**EMMANUEL PUIG - SEAE**

Emmanuel Puig est actuellement conseiller Indo-Pacifique de Charles Fries, secrétaire général adjoint du Service européen pour l'action extérieure (SEAE). Emmanuel Puig est docteur en science politique, post-doc CNRS et il a effectué une partie de ses études aux États-Unis. Il continue d'enseigner à Sciences Po Paris/PSIA.

**TABLE  
RONDE**





# SECTEURS ÉNERGÉTIQUES EN MÉDITERRANÉE : UN LIEU DE RIVALITÉ D'INFLUENCES DES PUISSANCES ?



**MARDI 8 OCTOBRE**  
**14H30, SALLE COLBERT**



## DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES

L'énergie revêt d'une dimension éminemment stratégique pour l'ensemble des pays. Que ce soit dans le domaine de l'extraction, des infrastructures, des technologies ou encore dans le cadre des routes d'approvisionnements, l'énergie peut être un vecteur de coopérations ou de tensions internationales. Des puissances peuvent ainsi utiliser le secteur de l'énergie comme un moyen d'influencer les dynamiques géopolitiques régionales à des fins précises. Cette table-ronde cherche à identifier les acteurs et leurs stratégies d'influence dans le secteur énergétique des pays méditerranéens.

### MODÉRATEUR

**ANNABELLE LIVET - FRS**

Annabelle Livet est chargée de recherche à la FRS sur les questions de sécurité énergétique. Elle développe également des travaux sur l'Allemagne et l'Union européenne et prépare une thèse sur les divergences conceptuelles et spatiales de la sécurité énergétique en Europe ainsi que les implications pour l'UE et l'OTAN.

### NICOLAS MAZZUCCHI - CESM

Nicolas Mazzucchi est directeur de recherche au Centre d'Études Stratégiques de la Marine. Docteur en géographie économique, il mène depuis plus de dix ans une carrière à la fois académique et opérationnelle centrée sur les enjeux énergétiques des matières premières et la cyberstratégie.

### CAMILLE LONS - ECFR

Camille Lons est directrice adjointe du bureau de Paris de l'European Council on Foreign Relations (ECFR). Ses travaux récents portent notamment sur la politique étrangère des pays du Golfe, les relations Golfe-Chine, Golfe-Asie et la géopolitique de la mer Rouge

### DIANA-PAULA GHERASIM - IFRI

Diana-Paula Gherasim est chercheuse, responsable des politiques européennes de l'énergie et du climat à l'IFRI. Avant de rejoindre le Centre énergie et climat de l'Ifri, Diana-Paula Gherasim a été conseillère dans le domaine des énergies renouvelables et chargée du suivi du cadre législatif énergie-climat en Europe à horizon 2030 pour Eurelectric

**TABLE  
RONDE**





# L'AFRIQUE AU CŒUR DES STRATÉGIES D'INFLUENCES : LES RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES DANS LA BANDE SAHÉLO-SOUDANAISE.

 **MARDI 8 OCTOBRE**  
**14H30, SALLE RAIMU**

 **RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES**

Des mutations sécuritaires, politico-institutionnelles, culturelles, médiatiques, informationnelles, militantes et économiques remodelent aujourd'hui en profondeur le visage et la trajectoire internationale du continent africain. Ces bouleversements structurels contribuent à modifier aussi bien les contours de la gouvernance sur le continent que les relations qu'il entretient avec ses partenaires internationaux. Les gouvernements africains, comme les populations, expriment - parfois de manière virulente - des revendications souverainistes et patriotes dans des contextes aussi bien autoritaires que démocratiques. Les relations avec les partenaires transatlantiques traditionnels et les organisations multilatérales (Nations Unies, Union européenne) sont remises en question tandis que les partenariats alternatifs avec des acteurs dont la présence s'est réaffirmée au cours des deux dernières décennies (Arabie Saoudite, Qatar, Turquie, Iran, EAU, Israël, Maroc, Inde, Russie, Chine, Brésil) sont de plus en plus affichés. L'objectif de cette table ronde est de passer en revue l'ensemble de ces mutations en adoptant une lecture plus endogène, c'est-à-dire la lecture des experts africains eux-mêmes.

**TABLE  
RONDE**

## **MODÉRATEUR**

**OUSMANE NDIAYE - TV5 MONDE**

Diplômé de l'université de Dakar et de l'Institut Français de Presse de Paris 2, Ousmane Ndiaye est rédacteur en chef Afrique de la chaîne TV5Monde depuis juin 2017. Éditorialiste, il tient une chronique internationale sur France Info et intervient régulièrement dans divers rencontres, forums et médias.

**NIAGALÉ BAGAYOKO - FMES**

Niagalé Bagayoko est la responsable du programme Afrique de la FMES. Elle est spécialiste des politiques de sécurité internationales menées en Afrique subsaharienne ainsi que des mécanismes africains de gestion des conflits.

**SONIA LE GOURIELLEC - UNIVERSITÉ CATHOLIQUE DE LILLE**

Sonia Le Gouriellec est maîtresse de conférences en sciences politiques à l'Université catholique de Lille, spécialiste de la corne de l'Afrique.

**DJENABOU CISSE - FRS**

Djenabou Cisse travaille sur les questions de défense et sécurité, en particulier les dynamiques stratégiques et sécuritaires en Afrique (Sahel et Golfe de Guinée). Elle a travaillé pendant sept ans au ministère des Armées, au sein duquel elle a occupé diverses fonctions (analyse prospective, coopération avec le MININT).

**IDRISS LALLALI - CUACT**

Idriss Lalalli est le directeur par intérim du Centre de l'Union Africaine de lutte Contre le Terrorisme (CUACT), il évalue les capacités de lutte contre le terrorisme des États membres de l'Union africaine.





---

# GRAND TÉMOIN

---



**MARDI 8 OCTOBRE**  
**16H30, AMPHITHÉÂTRE TRUCY-VAUBAN**

---

## MAMAN SAMBO SIDIKOU

### Diplomate et homme politique

L'Ambassadeur Maman Sambo Sidikou est actuellement Envoyé Spécial pour l'Afrique du Fonds mondial pour l'engagement de la communauté et la résilience (GCERF) à Genève.

Depuis 1976, ce journaliste nigérien a occupé des postes clés, notamment ambassadeur aux États-Unis (2011-2014), directeur de cabinet du chef de l'État (1999) et ministre des affaires étrangères (1997-1999).

À partir de 1999, il travaille dans le développement international, rejoignant la Banque mondiale, l'UNICEF, et Save The Children UK en Afrique, Amérique, et Asie.

De 2014 à 2015, il est Représentant spécial de l'Union africaine pour la Somalie et Chef de la Mission AMISOM, puis Représentant spécial du Secrétaire général de l'ONU et Chef de la MONUSCO en RDC (2015-2018).

Il devient ensuite Secrétaire exécutif du G5 Sahel (2018-2021) et Haut Représentant de l'Union africaine pour le Mali et le Sahel (2021-2023). En 2024, à la demande de la CEDEAO, il conduit une mission exploratoire au Togo pour les élections législatives.

Commandeur de l'Ordre du Mérite de Mauritanie, M. Sidikou est formé en journalisme (Dakar, Paris, Montréal), en sciences politiques (Madrid), et est titulaire d'un doctorat en éducation de la Florida State University.



# GRAND TÉMOIN



# QUELLE UNION EUROPÉENNE FACE AU RÉVEIL GÉOPOLITIQUE DU MONDE ?



**MERCREDI 9 OCTOBRE**  
**8H30, AMPHITHÉÂTRE TRUCY-VAUBAN**



**RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES**

Près de sept décennies après le traité de Rome, l'Union européenne se trouve confrontée à des défis difficiles à surmonter : la stagnation économique, la crise de la représentation politique ou encore la guerre en Ukraine sont venus fragiliser un modèle déjà traversé par de nombreuses contradictions. Dans ce contexte, plusieurs arguments viennent étayer le sentiment anti-européen, élément clé au cœur des élections européennes de juin 2024. Quel avenir et quelles orientations pour une gouvernance européenne repensée face à la montée des paradoxes internes et des périls extérieurs ?

## **MODÉRATEUR**

**MARIE-FRANCE CHATIN - RFI**

Marie-France Chatin est journaliste à Radio France Internationale. Productrice de l'émission « Géopolitique », elle a précédemment été Grand Reporter au sein du Service International de RFI.

**OLAF WIENTZEK - KAS**

Olaf Wientzek est directeur du programme de la Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) à Bruxelles qui s'occupe des relations de l'UE avec des pays tiers. Auparavant, il a fondé et dirigé le bureau de la KAS auprès des Nations Unies à Genève. Entre 2009 et 2019, il a travaillé en tant que chercheur, puis coordinateur dans les affaires européennes pour la KAS à Bruxelles et à Berlin.

**PIERRE HAROCHE - QUEEN MARY UNIVERSITY**

Pierre Haroche est maître de conférences en relations internationales et sécurité internationale à l'Université Queen Mary de Londres. Auparavant, il a travaillé à l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM), et au King's College de Londres. Ses recherches portent sur l'intégration européenne et la sécurité européenne.

**FERGAL O'REGAN - CESD**

Fergal O'Regan est à la tête du Collège européen de sécurité et de défense (CESD) qui est un réseau d'établissements d'enseignement chargé de dispenser des formations au personnel civil et militaire dans le domaine de la politique européenne de sécurité et de défense.

**TERESA DE ALMEIDA E SILVA - UNIVERSITÉ DE LISBONNE**

Teresa de Almeida e Silva est professeure de relations internationales à l'Institute of Social and Political Sciences de l'Université de Lisbonne. Elle est Vice-Présidente de l'Orient Institute (Université de Lisbonne).

**TABLE  
RONDE**





# LUTTE D'INFLUENCE ET MANIPULATION DE L'INFORMATION : QUELS ENJEUX POUR 2024, SUPER ANNÉE ÉLECTORALE ?



**MERCREDI 9 OCTOBRE**  
**8H30, SALLE COLBERT**



## DÉFIS SÉCURITAIRES TRANSVERSES

Érigée comme priorité stratégique et nouvel axe de conflictualité, l'influence s'intègre dans les stratégies non-militaires mises en place par les belligérants pour peser sur des conflits, qu'ils les concernent directement ou non. Cela donne lieu à un format de « guerre hybride » regroupant un ensemble de techniques, de méthodes et d'outils pour parvenir à ses fins. La « guerre d'influence » donne lieu à plusieurs réponses de la part des États, qui augmentent leur vigilance à ces menaces, créent différentes structures dans le but de s'adapter à ces enjeux cruciaux. Quels sont alors les effets concrets de cette adaptation ? Comment analyser et répondre efficacement à ces nouvelles menaces au niveau national, mais aussi européen et international ?

### MODÉRATEUR

**SAMIRA EL GADIR - TF1**

Après une quinzaine d'années passées sur le terrain, Samira El Gadir dirige aujourd'hui le service des Vérificateurs de TF1 et LCI, une cellule dédiée au factchecking. Elle anime également deux chroniques hebdomadaires sur les antennes de LCI et au JT de TF1.

### DAVID COLON - SCIENCES PO CERI

David Colon est enseignant et chercheur en histoire à Sciences Po. Spécialiste de la communication, il a reçu les prix Akropolis et Jacques Ellul pour son livre *Propagande* (Flammarion, "Champs", 2021) et en 2024 les prix de la Revue des Deux Mondes et La Plume et l'épée pour son livre *La Guerre de l'information. Les Etats à la conquête de nos esprits* (Tallandier, "Essais", 2023).

### CHINE LABBÉ - NEWSGUARD

Chine Labbé est Rédactrice en chef & Vice-présidente chargée des partenariats, Europe et Canada. En avril 2023, elle a été nommée par le Conseil d'administration de Radio France au Comité relatif à l'honnêteté, à l'indépendance et au pluralisme de l'information et des programmes de Radio France.

### CHARLES THÉPAUT - MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

Charles Thépaut est sous-directeur à la veille et la stratégie à la direction de la communication et de la presse. Diplomate de carrière spécialisé sur la zone Afrique du Nord - Moyen Orient, il a été en poste en Algérie, en Syrie, en Irak, en Allemagne et aux États-Unis.

### CHLOÉ DEBIÈVE - MINISTÈRE DES ARMÉES

Après avoir travaillé au ministère de l'Intérieur et au Commissariat à l'énergie atomique (CEA), Chloé Debiève est, depuis octobre 2023, en poste au ministère des Armées où elle exerce la fonction de chargée de domaine influence et lutte informationnelle au Centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentations (CICDE).

**TABLE**  
**RONDE**





# SURVEILLANCE MARITIME : QUELLES MENACES ? QUELLES OPPORTUNITÉS ?



**MERCREDI 9 OCTOBRE**  
**8H30, SALLE RAIMU**



**ENJEUX TECHNOLOGIQUES ET BOULEVERSEMENTS STRATÉGIQUES**

Le monde maritime est confronté à de nombreux défis, et celui des capacités de surveillance des espaces marins n'est pas des moindres. Les moyens et l'organisation mis en place doivent en effet ne pas entraver les usages pacifiques multiples des espaces maritimes, tout en permettant la détection des menaces, qu'elles soient intentionnelles ou accidentelles, en particulier en période de contestation ou de confrontation. Ils doivent répondre à de nombreux enjeux : défendre nos approches maritimes, protéger les personnes, les biens et les infrastructures situés sur le littoral, sécuriser les réseaux sous-marins de communication, préserver l'environnement, sur lesquels s'exercent des menaces multiples (terrorisme, trafics illicites, immigration clandestine, espionnage économique, stratégies hybrides ou militaires). Pour prévenir ces menaces, les moyens de surveillance sont divers (drones, satellites, radars), mais ils ne couvrent pas tous les espaces. Ils sont souvent utilisés en silo par leurs opérateurs respectifs et l'accroissement du volume des données recueillies se heurte aux limites des capacités d'exploitation. Face à ce constat, les progrès technologiques des capteurs, comme des systèmes d'exploitation de l'information, doivent être mis à profit pour parvenir à un système intégré de surveillance maritime qui fait encore défaut.

## MODÉRATEUR

### JEAN-MICHEL MARTINET - FMES

Jean-Michel Martinet est directeur adjoint au sein du département maritime de la FMES. Il a eu une carrière opérationnelle au sein des forces de surface. Il a notamment exercé le commandement de la Combined Task Force 150 dans l'océan Indien, chargée de la lutte contre le terrorisme. Il a également été officier général adjoint du commandant de l'opération de l'Union européenne EUNAVFORMED IRINI.

### KARINE TESSON - EXAIL

Diplômée d'une école supérieure de commerce, Karine Tesson est responsable commerciale France pour le groupe Exail, entreprise industrielle spécialisée dans les technologies de pointe dans les domaines de la robotique autonome, de la navigation, de l'aérospatial et la photonique.

### ALAIN GABORIT - MARINE NATIONALE

Ayant intégré l'école navale en septembre 2001, le capitaine de frégate Alain Gaborit mène une carrière principalement embarquée et tournée vers les opérations. Il assure depuis l'été 2024, les fonctions de chef conduite des opérations au centre des opérations de la Méditerranée.

### FRANÇOIS GELEBART - THALES

Ancien officier de Marine, François Gélébart a été un opérationnel totalisant près de 18 années sur les bâtiments de combat de la Marine nationale. François Gélébart travaille désormais à Toulon pour Thales, en particulier sur les enjeux de la connectivité, de la donnée et des systèmes de mission et de commandement.

### GAËL SCOTT - CNES

Responsable des programmes de sécurité intérieure et civile et des services en orbite au CNES.

### ARNAUD BLANCHARD - TEKEVER

Après avoir passé près de 25 années au sein du ministère des armées, Arnaud Blanchard a rejoint CLS en 2015. En 2024, Arnaud Blanchard a intégré la filiale française de TEKEVER, au titre d'expert stratégique, afin de développer les activités du groupe dans les domaines de la sécurité à travers les activités drones et spatiales.

**TABLE  
RONDE**





# ÉVOLUTION DES CONFLITS : ENJEUX ET DÉFIS POUR L'ARMÉE DE TERRE



**MERCREDI 9 OCTOBRE**  
**10H15, AMPHITHÉÂTRE TRUCY-VAUBAN**



**ENJEUX STRATÉGIQUES ET POLITIQUES**

La conflictualité est désormais installée en Europe et sur son flanc sud : alors que les ruines au Haut-Karabagh, en Irak, en Syrie, au Yémen, en Erythrée et en Libye fument encore, l'Ukraine, la Palestine, le Liban, le Soudan et le Sahel sont de nouveau le théâtre d'emploi de la force militaire. Ces conflits se caractérisent par une intensité accrue, une émancipation à l'égard du droit international et des actions qui viennent transformer en profondeur la façon de faire la guerre. Cette table ronde s'intéressera à l'actualité des conflits du flanc sud de l'Union européenne ainsi que leurs conséquences opérationnelles pour les forces armées terrestres françaises.

## MODÉRATEUR

**CHRISTINE OCKRENT - FRANCE CULTURE**

Christine Ockrent collabore en tant qu'éditorialiste à plusieurs publications européennes (The Guardian, El Pais,...) et à l'International Herald Tribune. Elle produit et anime l'émission "Affaires Etrangères" sur France Culture. Auparavant elle fut Directrice Générale Déléguée de l'Audiovisuel Extérieur de la France.

**GÉNÉRAL DE CORPS D'ARMÉE BRUNO BARATZ**

Promu général de corps d'armée le 1er août 2023, Bruno Baratz est nommé commandant du combat futur le même jour. Il est commandeur de la Légion d'Honneur et de l'Ordre National du Mérite. Il a été projeté en opérations en Bosnie-Herzégovine (1995, 1998 et 2001), en Afghanistan (2006 et 2012) et au Sahel (2011).

**OLIVIER ZAJEC - UNIVERSITE JEAN MOULIN-LYON III**

Agrégé et docteur en histoire (Paris-IV Sorbonne), Olivier Zajec est maître de conférences en science politique à l'université Jean Moulin-Lyon III, où il dirige l'Institut d'études de stratégie et de défense.

**HÉLOÏSE FAYET - IFRI**

Héloïse Fayet est chercheuse au Centre des études de sécurité de l'IFRI et responsable du programme de recherche Dissuasion et prolifération. Ses travaux portent principalement sur les questions nucléaires : doctrines des Etats dotés, prolifération au Moyen-Orient et en Asie du Nord-Est, impact des nouvelles technologies sur la dissuasion.

**TABLE  
RONDE**





---

# GRAND TÉMOIN

---



**MERCREDI 9 OCTOBRE**  
**14H, AMPHITHÉÂTRE TRUCY-VAUBAN**

---

## **KAMEL DAOUD** Écrivain et journaliste

Kamel Daoud est né le 17 juin 1970 à Mesra en Algérie. Journaliste au Quotidien d'Oran (troisième quotidien national francophone d'Algérie), il en a été le rédacteur en chef de 1994 à 2015. Depuis 2014, il tient une chronique hebdomadaire dans *Le Point*.

Son premier roman, *Meursault, contre-enquête*, traduit dans plus de trente-cinq langues, a rencontré un immense succès dans le monde et a notamment reçu en 2015 le Goncourt du premier roman. Prix Lagardère du meilleur journaliste de l'année en 2016, il a reçu le prix Livre et Droits de l'Homme 2017 pour *Mes indépendances*, qui rassemble près de deux cents textes publiés entre 2010 et 2016. Son roman *Zabor ou Les Psaumes*, publié en 2017, a obtenu le prix Transfuge du meilleur roman de langue française et le prix Méditerranée. La Grande Médaille de la Francophonie de l'Académie Française lui a été remise en 2018. En 2019, Kamel Daoud est le premier titulaire de la nouvelle chaire d'écrivain de Sciences Po autour de l'écriture créative. Il reçoit le Prix international de la Laïcité 2020.

Il est nommé au prix Goncourt 2024, ainsi qu'au prix Goncourt des lycéens 2024 et au Prix du roman de l'Académie française, pour son ouvrage *Houris*.

# GRAND TÉMOIN





# CONFLITS AU MOYEN-ORIENT : QUEL TOURNANT STRATÉGIQUE ?

 **MERCREDI 9 OCTOBRE**  
**15H15, AMPHITHÉÂTRE TRUCY-VAUBAN**

 **RECOMPOSITIONS GÉOPOLITIQUES**

À l'exception de l'affrontement entre Israël et l'Iran, les recompositions stratégiques et géopolitiques à l'œuvre au Moyen-Orient se caractérisent par un apaisement des tensions entre l'Iran et les monarchies du Golfe, par la primauté des enjeux économiques et démographiques qui en découlent, par la percée spectaculaire de l'influence chinoise dans la région, par le retour de la Russie et le multi-alignement systématique des acteurs régionaux, par l'affirmation de l'Iran parvenu quasiment au seuil nucléaire, par l'affirmation de la Turquie et de l'Inde, et par l'isolement grandissant d'Israël qui place les États-Unis dans une posture inconfortable. L'Europe quant à elle reste paradoxalement un acteur secondaire dans cette recomposition qui pourtant la concerne.

Dans ce contexte, la guerre opposant Israël au Hamas et au Hezbollah, avec ses risques d'extension régionale, perturbe ces recompositions et redonne aux États-Unis un rôle de pourvoyeur de sécurité tout en renforçant leur posture dissuasive à l'égard de tous ceux qui rêvent de les expulser du Moyen-Orient. Cette table ronde décryptera les dernières évolutions significatives dans la région, alors que le conflit impliquant Israël se poursuit et que se profile l'élection présidentielle américaine dont le résultat aura un impact crucial sur les recompositions en cours.

## MODÉRATEUR

**DIDIER LAURAS - AFP**

Didier Lauras est journaliste à l'Agence France-Presse. Il s'occupe des questions de terrorisme, renseignement, géopolitique, défense et diplomatie. Il a notamment effectué des reportages en mer Noire, en Roumanie et au Qatar et a été à plusieurs reprises envoyé en renfort au bureau de l'AFP de Jérusalem après l'attaque du Hamas sur Israël le 7 octobre 2023.

**PIERRE RAZOUX - FMES**

Pierre Razoux est docteur habilité à diriger les recherches et le directeur académique de l'institut FMES.

**LAURE FOUCHER - FRS**

Analyste et chercheuse à la Fondation pour la recherche stratégique. Ses travaux de recherche portent principalement sur la politique intérieure et étrangère/de défense des pays du Proche et Moyen-Orient, ainsi que sur la politique européenne dans la région.

**DOROTHÉE SCHMID - IFRI**

Chercheuse à l'IFRI, Responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Dorothee Schmid est spécialiste des questions méditerranéennes et turques, elle a rejoint l'IFRI en 2002 après avoir travaillé comme consultante pour des institutions publiques, des ONG et des entreprises privées.

**CÉLINE TOUBOUL - ECF**

Céline Touboul est co-directrice générale de l'Economic Cooperation Foundation (ECF).

Céline Touboul est titulaire d'une maîtrise en droit public international de l'Université Paris-Sud et d'une maîtrise en relations internationales de l'Université hébraïque de Jérusalem.

**TABLE  
RONDE**





# ECONOMIE DE GUERRE ET REINDUSTRIALISATION : QUELLES IMPLICATIONS POUR L'INDUSTRIE DE DÉFENSE FACE AU RETOUR DES CONFLITS DE HAUTE INTENSITÉ ?



**MERCREDI 9 OCTOBRE**  
**15H15, SALLE COLBERT**



**ENJEUX TECHNOLOGIQUES ET BOULEVERSEMENTS STRATÉGIQUES**

Après 40 ans de désarmement et de désindustrialisation, un consensus se met en place : l'heure est revenue de donner à nos armées les moyens de combattre dans des conflits qui nécessitent à la fois des équipements de haute technologie et en grand nombre. Pour des armées d'emploi qui envisagent désormais l'hypothèse d'une guerre à plus courte échéance, le dilemme entre la qualité et la quantité s'aborde différemment. Pourtant les sociétés européenne et française ne perçoivent pas véritablement le changement d'époque. Comment préparer la guerre, moralement et pratiquement, dans une société qui se sent encore en paix ? Quelle organisation économique pour répondre aux injonctions contradictoires du maintien d'un état providence et de la survie d'une société vulnérable ? Quelles sont les capacités pour lesquelles la qualité doit être préservée ? Celles pour lesquelles la quantité doit être privilégiée ?

## MODÉRATEUR

### LAURA KAYALI - POLITICO

Laura Kayali est correspondante défense pour POLITICO Europe, basée à Paris. Auparavant, elle a couvert la politique technologique pendant huit ans, en se concentrant sur les plateformes, la vie privée et la concurrence.

### ALEXIS D'ABOVILLE - ARIANE GROUP

Alexis d'Aboville est le directeur des programmes futurs de Défense chez ArianeGroup à la Direction des Programmes Défense, relatifs au développement des systèmes d'armes hypersoniques et de défense anti-missiles balistiques, des systèmes et services de surveillance et de guerre dans l'Espace.

### JULIEN MALIZARD - IHEDN

Julien Malizard est titulaire adjoint de la Chaire Economie de défense de l'IHEDN. Il est docteur en sciences économiques, lauréat du prix de thèse de l'IHEDN en 2011. Ses travaux de recherche couvrent les enjeux budgétaires, l'impact économique de la défense, les exportations d'armement et les problématiques d'acquisition en Europe.

### BENOIT RADEMACHER - IRSEM

Benoît Rademacher est directeur adjoint de l'IRSEM. Il était auparavant directeur du domaine armement et économie de défense depuis octobre 2016. Ingénieur en chef de l'armement, diplômé de l'École polytechnique (promotion X 96) et de l'ENSTA ParisTech, il a commencé sa carrière au centre d'analyse de défense de la direction générale de l'armement (DGA) comme responsable d'études technico-opérationnelles.

**TABLE  
RONDE**





# LA JEUNESSE FACE À LA GUERRE PERCEPTIONS, RÉACTIONS, ENGAGEMENTS



**MERCREDI 9 OCTOBRE**  
**15H15, SALLE RAIMU**



**ENJEUX STRATÉGIQUES ET POLITIQUES**



**KEYNOTE SPEAKER**  
**GÉNÉRAL DE CORPS D'ARMÉE PIERRE-JOSEPH GIVRE**

Diplômé de l'Institut d'études politiques de Lyon, le général de corps d'armée Pierre-Joseph Givre est Saint-cyrien. Breveté de l'École de guerre, il occupe depuis 2023 les fonctions de directeur du service national et de la jeunesse (DSNJ) du ministère des Armées.

**MODÉRATEUR**

**MICHAEL KARAFILAKIS - LA REVUE DEMOS**

Michael Karafilakis est le fondateur du Collectif [DEMOS], éditeur de médias pédagogiques et vulgarisateurs sur les réseaux sociaux. Politologue de formation et négociateur de métier, il s'investit pour une jeunesse engagée dans le journalisme et les enjeux de société.

**FIONA BESSIOUD-JANOIR - FDNU**

Diplômée de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et de Sciences Po Strasbourg, Fiona Bessiou-Janoir est bénévole au Centre d'Études en Diplomatie et Relations Extérieures (CEDIRE). Elle dirige la revue Madiba, portant sur la prévention et la résolution des conflits.

**MARTIN HÉBERT - JEUNES IHEDN**

Diplômé du Master Coopération internationale Afrique Moyen-Orient, de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Martin Hébert est responsable du comité Afrique au sein des Jeunes IHEDN. Il a intégré une préparation militaire dans la Marine nationale.

**TITOUAN MIKOLAJCZYK - SCA**

Le commissaire de 3ème classe Titouan Mikolajczyk est titulaire d'un master de Culture juridique européenne. Confronté en Pologne aux conséquences pratiques de la guerre en Ukraine, il intègre la promotion 2023 des commissaires de carrières à l'École des Commissaires des Armées.

**ANTONIN BORTOLOTTI - ECOLE DE L'AIR ET DE L'ESPACE**

L'aspirant Antonin Bortolotti a suivi une formation en classes préparatoires scientifiques avant d'intégrer l'École de l'Air et de l'Espace de Salon-de-Provence, au sein de la promotion "Jean Moulin".

**LOLA REINWARTH - SCIENCES PO MENTON**

Étudiante en deuxième année de double diplôme entre Sciences Po sur le campus de Menton et Columbia University, Lola Reinwarth est également engagée auprès d'Amnesty International et du Samu Social de Paris, travaillant avec les femmes réfugiées.

Depuis plus de deux ans, les conflits dans le voisinage immédiat de la France et de l'Union européenne se sont multipliés. L'invasion russe de l'Ukraine et l'intensification du conflit au Proche-Orient ont ramené les guerres de haute intensité sur le devant de la scène internationale. Le paradigme majeur de ces trente dernières années, qui prônait la coopération internationale à travers les instances du multilatéralisme, apparaît désormais inapte à régler ces conflits. Face à cette nouvelle réalité, la jeunesse apparaît particulièrement déterminée à faire entendre sa voix, ses propres préoccupations et ses priorités pour repenser le système de gouvernance internationale.

Cette table ronde permettra à la jeunesse de s'exprimer sur les problématiques sous-jacentes aux conflits, sur la notion d'engagement, mais également de débattre sur les différentes conséquences que ces bouleversements provoquent au sein des jeunes générations : la jeunesse est-elle prête à faire la guerre ? Sous quelles conditions et pour quel objectif ? La guerre est-elle nécessaire pour mettre un terme à un conflit ? Le sentiment d'appartenance à une communauté plus large comme l'Union européenne suffit-il pour que les jeunes générations s'engagent à défendre un pays qui n'est pas le leur ? Les instances multilatérales ont-elles encore un sens aujourd'hui dans la résolution des conflits ?

**TABLE  
RONDE**





# GÉOPOLITIQUE ET CONFLICTUALITÉ : LE POINT DE VUE DU CHEF D'ÉTAT-MAJOR DE LA MARINE



**MERCREDI 9 OCTOBRE**  
**17H, AMPHITHÉÂTRE TRUCY-VAUBAN**

## **AMIRAL NICOLAS VAUJOUR** CHEF D'ÉTAT-MAJOR DE LA MARINE

L'amiral Nicolas Vaujour entre à l'École Navale en 1989 et participe à plusieurs missions en Afrique, Haïti et l'Océan Indien. Il commande divers bâtiments, dont la frégate Chevalier Paul, et occupe plusieurs postes à l'état-major des armées. Promu contre-amiral en 2018, puis vice-amiral en 2020, il devient chef d'état-major des armées en 2021. En 2023, il est nommé chef d'état-major de la Marine, avec le rang d'Amiral. Il est officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'Ordre national du Mérite.



Les tensions géopolitiques qui s'accroissent naissent à terre mais s'expriment aussi en mer. Dans notre monde fracturé l'action militaire en mer est à la fois plus fréquente, plus diverse et plus sensible car notre vie de tous les jours s'appuie sur le commerce maritime et les câbles sous-marins. La bataille navale en mer Noire, les frappes houthies en mer Rouge, les provocations chinoises en mer de Chine, les démonstrations ou intimidations navales en Méditerranée orientale et les opérations américaines ou européennes en Méditerranée et mer Rouge sont autant d'illustrations de ces rapports de forces qui se multiplient.

Le chef d'état-major de la Marine est chargé de penser, préparer et animer la Marine d'aujourd'hui et de demain. Quelle est son analyse des évolutions géopolitiques et de leurs conséquences sur les conflits en mer ? Comment évolue la conflictualité portée par de nouveaux acteurs, dotés de technologies nouvelles (missiles hypervéloces, réseaux d'information, drones, cyber, IA ...) ? Comment adapter les marins et leurs navires à un combat qui peut se déclencher dès aujourd'hui ? Quelle Marine pour le milieu du siècle ? Tels sont les thèmes qui seront abordés lors de cette discussion avec l'amiral Vaujour.



# NOS PARTENAIRES



DÉFENSE & SÉCURITÉ  
INTERNATIONALE



LES JEUNES  
IHEDN



# SUIVEZ - NOUS

Vous avez apprécié les Rencontres Stratégiques de la Méditerranée et souhaitez en savoir plus sur la FMES ? Découvrez les nombreux avantages en adhérant à la FMES ci-dessous :



Pour suivre nos formations, conférences et publications, retrouvez nous sur :



@InstitutFMES

X



Facebook

Institut FMES



Instagram

@institutfmes



Podcast

La Boussole  
Stratégique



LinkedIn

Institut FMES



YouTube

FMES FRANCE