



**FMES**

Fondation Méditerranéenne  
d'Études Stratégiques

**35<sup>e</sup>** Session  
Méditerranéenne  
des Hautes Études  
Stratégiques

**SMHES**  
cadres dirigeants



# FMES

Fondation Méditerranéenne  
d'Études Stratégiques

L'institut FMES est un think-tank au statut d'association loi 1901 basé à Toulon, au bord de la Méditerranée, sa région d'expertise.

Depuis plus de 35 ans, l'institut FMES s'intéresse aux enjeux géopolitiques et stratégiques du voisinage sud de la France et de l'Union européenne avec un intérêt particulier pour le bassin méditerranéen, le Moyen-Orient et l'Afrique.

L'institut FMES travaille depuis avec l'ensemble des acteurs s'intéressant à ces enjeux, tant avec le monde académique, les industriels de défense qu'avec les décideurs, publics et privés, civils et militaires, afin d'apporter une lecture pluridisciplinaire et panoramique de cette zone.

La FMES contribue au débat d'idées en cherchant à former et à informer par un travail pluriel de recherche et d'études de réflexion stratégique mais également par un ensemble de formations sur les enjeux géostratégiques.

## PARTENAIRES



### Institut FMES

📍 Maison du Numérique et de l'Innovation  
Place Georges Pompidou - 83000 Toulon

☎ +33 4 94 05 55 55

✉ [info@fmes-france.org](mailto:info@fmes-france.org)

👉 [www.fmes-france.org](http://www.fmes-france.org)



FMES FRANCE



Institut FMES



@institutFMES



Institut FMES



Boussolle Stratégique



@institutfmes

## Pourquoi les SMHES cadres dirigeants ?

L'institut FMES propose une formation annuelle s'adressant aux cadres dirigeants des secteurs public et privé. La formation des Sessions méditerranéennes des hautes études stratégiques (SMHES) permet non seulement de conduire une **étude de niveau stratégique** mais également d'appréhender les **grands enjeux de défense et de sécurité de l'espace méditerranéen**. La diversité des candidats sélectionnés contribue de manière essentielle à la richesse d'une session conçue pour promouvoir **une réflexion collective** sur un thème en rapport avec l'actualité. Cette formation apporte aux auditeurs des sessions une culture indispensable à l'exercice de hautes responsabilités. En partenariat avec l'institut des hautes études de défense nationale (IHEDN), cette formation bénéficie également de l'appui académique de l'université de Toulon et est sanctionnée par un diplôme d'université « stratégie et analyses prospectives des mondes méditerranéens ».

Trois types d'activités structurent la formation :

- **Des conférences et des visites** centrées sur les volets de défense et de sécurité fournissant des éléments d'analyses, de discussion et de compréhension des questions abordées;
- **Des travaux de comités** garants de la collégialité des réflexions conduites;
- **Des missions d'étude**, à Bruxelles auprès de l'OTAN et de l'Union européenne, à Genève auprès d'organismes internationaux et dans un pays concerné par le thème d'étude.

## La 35<sup>e</sup> SMHES en quelques mots

- **9** séminaires de deux jours et demi en moyenne par mois;
- **+ de 200** heures dispensées sur l'année;
- Une attestation de formation délivrée par la FMES;
- Un diplôme d'université « Stratégie et analyses prospectives des mondes méditerranéens » de l'Université de Toulon;
- la fin de la session, un rapport portant sur le thème d'étude est publié et transmis aux autorités, aux grands acteurs industriels de la défense ainsi qu'aux institutions étatiques.

### Taux de satisfaction de la formation

À l'issue de chaque session, les auditeurs sont invités à remplir un questionnaire d'appréciation de la formation, portant sur l'organisation générale, les conférences-débats, les missions d'étude, les travaux de comité. Concernant le cycle 2022-2023, **87,5 %** des auditeurs ont estimé que la formation dans son ensemble a répondu à leurs attentes.

### Taux de réussite

La totalité des auditeurs de la 34<sup>e</sup> session ont été diplômés.



## Le mot du directeur

### Laurent Kolodziej

- ◊ *Général de corps d'armée (2S)*
- ◊ *Directeur des Sessions méditerranéennes des hautes études stratégiques*

🏴‍☠️ Qui n'a pas rêvé, enfant, à ces contrées lointaines, étranges et exotiques livrées à notre imaginaire par les romans d'Henry de Monfreid et notamment le plus connu d'entre eux « **Les secrets de la Mer Rouge** ». La région évoque aussi Arthur Rimbaud et contrairement à une légende tenace « l'homme aux semelles de vent » n'a pas trouvé en Mer Rouge et dans la Corne de l'Afrique décrépitude et déchéance. Toutefois ces lieux l'ont bien transformé ; fuyant la drogue et les paradis artificiels, il a voulu y devenir explorateur, homme de sciences, négociant. Il fut un peu tout cela à la fois mais surtout, on le sait moins, un des plus forts arabisants qui ait existé.

C'est assez dire la puissance transformatrice et l'attractivité de cette région et de cette mer où l'Afrique effleure l'Asie, où des civilisations prestigieuses se sont côtoyées, mêlées et souvent affrontées. L'actualité brûlante de ces derniers mois nous rappelle l'importance de la Mer Rouge qui est à la fois un axe vital pour le commerce mondial et un verrou que des acteurs malveillants peuvent facilement tirer comme le fit Nasser en nationalisant le canal de Suez en 1956 et comme le font actuellement les Houthis en tenant le détroit de Bab el Mandeb sous le feu de leurs missiles. Au moment de choisir un thème susceptible de stimuler la réflexion et les travaux des futurs auditeurs de la 35ème session méditerranéenne des hautes études stratégiques (SMHES) tout en les formant à la géopolitique et à la géostratégie, le choix de la Mer Rouge s'est rapidement imposé comme une évidence.

Nul doute qu'une telle thématique dont le libellé exact est : « La mer Rouge au carrefour des recompositions géopolitiques et stratégiques » emportera la 35ème SMHES dans un formidable périple visant à discerner en quoi, pourquoi et comment cette mer et sa région sont au cœur des transformations de notre monde. Un monde où les rapports de force et les stratégies de puissance prennent le pas sur la régulation des relations internationales par le Droit, la Norme et les vertus de la mondialisation par le commerce. Epitomé du bouleversement des relations internationales le thème de la future SMHES emmènera ses auditeurs dans un passionnant voyage intellectuel et les rendra aptes à raisonner les soubresauts de notre monde avec la bonne approche, celle de la géopolitique et de la géostratégie, matières vitales que la FMES s'honore de mieux faire connaître, comprendre et pratiquer. 🏴‍☠️

## Objectifs de la formation

- **Appréhender** les enjeux de défense et de sécurité français et européens
- **Acquérir** une culture stratégique et contribuer activement au processus d'aide à la décision
- **Comprendre** les évolutions géopolitiques et géostratégiques du bassin Méditerranéen et du Moyen-Orient à travers un thème d'étude
- **Élaborer** un travail collaboratif à travers la rédaction d'un rapport d'étude
- **Constituer** un réseau caractérisé par le niveau et la diversité des personnes qui le composent

## Thème d'étude

# « La mer Rouge au carrefour des recompositions géopolitiques et stratégiques. »

**16-19  
octobre 2024**

### **CADARACHE**

Introduction à la méthode d'analyse  
Le fait aérien  
Les technologies nucléaires

**16-18  
janvier 2025**

### **TOULOUSE**

Structuration du document  
Les technologies spatiales et aérospatiales

**03-05  
avril 2025**

### **GENÈVE**

Les acteurs internationaux  
Première restitution des conclusions partielles

**14-16  
novembre 2024**

### **PARIS**

Approfondissement de la méthode  
Les centres de décision  
Les affaires étrangères

**06-07  
février 2025**

### **MISSION D'ÉTUDE À L'ÉTRANGER**

La réalité du terrain  
Les institutions - Les acteurs économiques  
Les centres de réflexion

**15-17  
mai 2025**

### **TOULON**

Rédaction du mémoire L'Armée de terre de combat

**05-07  
décembre 2024**

### **TOULON**

Établissement des scénarii  
Le fait maritime  
Les technologies du milieu naval

**12-15  
mars 2025**

### **MISSION EUROPE BRUXELLES**

Les centres de décision de l'UE et de l'OTAN

**12-14  
juin 2025**

### **TOULON ET MARSEILLE**

La sécurité intérieure  
La région face aux enjeux géopolitiques  
Clôture de la session  
Présentation des travaux



## Public visé

- Cadres dirigeants des secteurs public et privé;
- Chefs d'entreprise;
- Fonctionnaires civils et militaires;
- Personnalités représentatives des différents secteurs d'activité liés aux questions stratégiques, de défense et de sécurité;
- Personnalités du monde politique, de la presse, des organisations non gouvernementales, des syndicats...

## Condition de candidature

- La formation est réservée aux candidats de nationalité française.

### Seuls les dossiers de candidatures complets seront examinés et sélectionnés suivant les principaux critères ci-dessous :

- Le parcours professionnel et le niveau de responsabilité exercé;
- La richesse de leur expérience personnelle;
- La volonté d'engagement pendant et après la session;
- L'intérêt motivé pour les questions de défense et de sécurité dans le bassin Méditerranéen et le Moyen-Orient;
- L'ouverture d'esprit et la capacité d'intégration;
- L'appétence pour la pratique de la réflexion collective, le sens du dialogue et de l'interaction;
- Les perspectives de carrière;
- La capacité à porter ses idées de manière claire et convaincante.

**Après analyse du dossier d'inscription, un conseil pédagogique présidé par le directeur des SMHES prononce l'admission du candidat courant septembre.**

## S'inscrire

- Se rendre sur le site [fmes-france.org](https://fmes-france.org) : onglet FORMATIONS>SMHES cadres dirigeants et **déposer un dossier de candidature avant le 1er octobre 2024.**

## Tarifs

Secteurs public ou privé

**9000 €**

Indépendants, PME et administrations territoriales

**6000 €**